

Paraisten varhaiskasvatuksen selvitys 2020

Vertikal Oy

Simo Pokki

Raportti 28.5.2020

PARGAS

KÄRGÅRDSSTADEN



PARAINEN

SAARISTOKAUPUNKI

Selvityksen osat

1. Varhaiskasvatuksen kustannus- ja resurssilaskenta
2. Varhaiskasvatuksen palvelutarve skenaariona, palveluverkon ja palvelurakenteen analysointi
3. Johtamisjärjestelmän analysointi



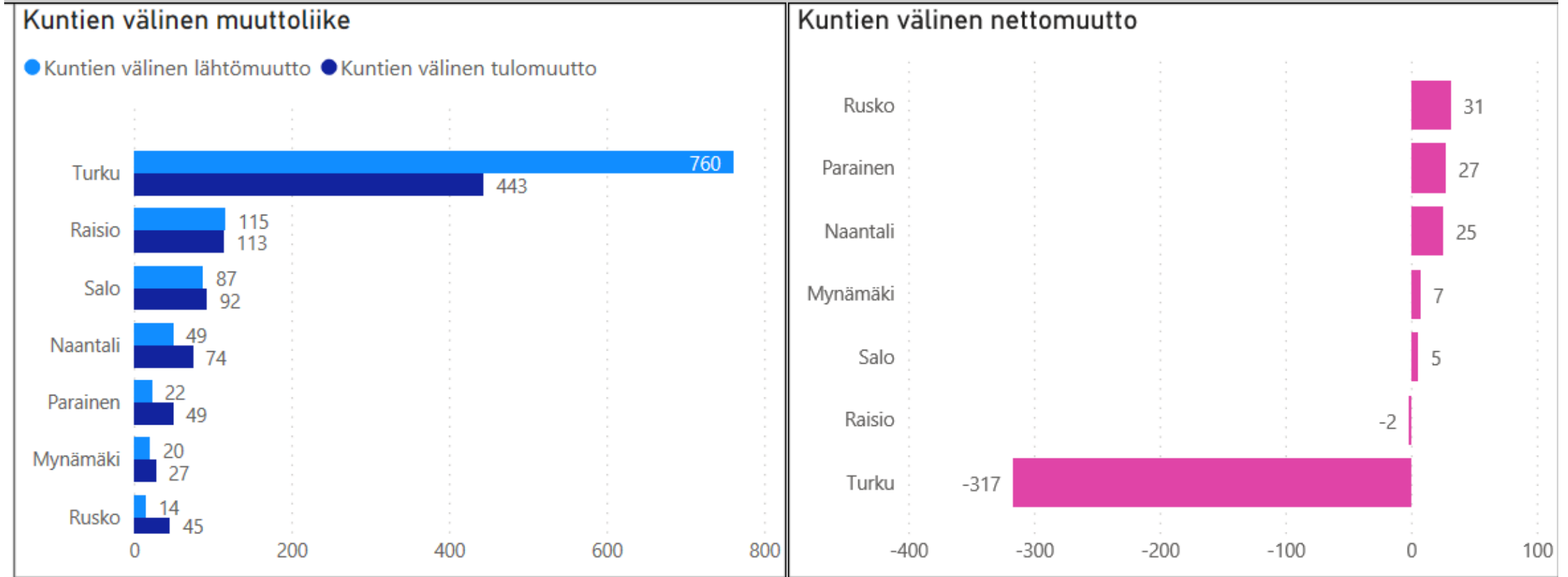
Varhaiskasvatuksen kehityksen kaaresta

- Palvelu oli pitkään päivähoitoa osana sosiaalipalvelua, suuri muutos viimeisen 15 vuoden aikana sosiaalipalvelusta opetuspalveluihin
- Kotihoidon tuki syntyi osana kokonaisuutta
- OKM vastaa varhaiskasvatuksen palveluista ja STM sekä KELA kotihoidon ja yksityisen hoidon tuista
- Kansallisesta tavoitellaan samaan aikaan osallistumisasteen nostoa ja ylläpidetään kotihoidon tukea, jotka ovat keskenään ristiriidassa
- Paikallisella tasolla järjestäjä voi edelleen kansallisen tason päätösten pohjalta pitkälle ohjata huoltajien valintoja, palveluverkkoa ja toteutusta
- Perhepäivähoito on kuihtumassa hyvin pieneksi osaksi palvelujen kokonaisuutta

0-6-vuotiaiden määrän kehitys Paraisilla

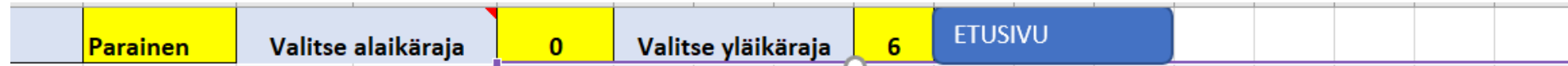


0-4-vuotiaiden muuttoliike 2018

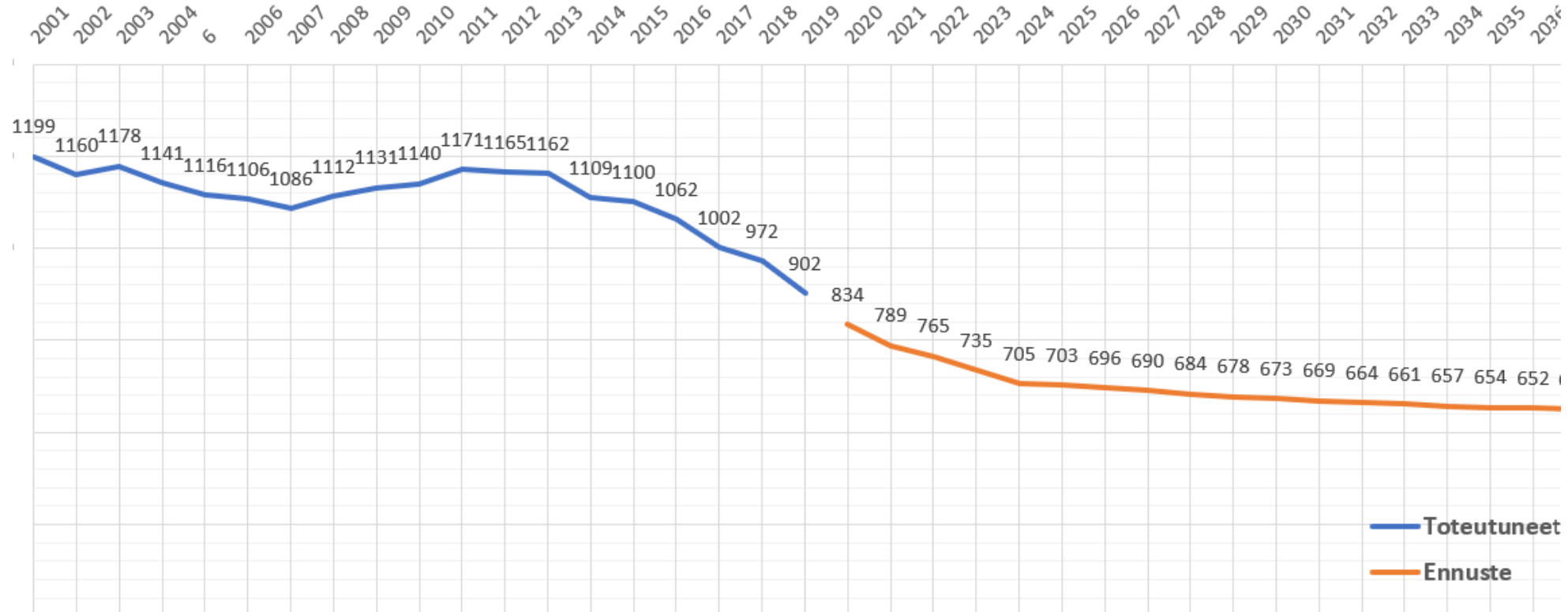


* Tilastokeskus tilastoi muuton 5 vuoden ryhmissä

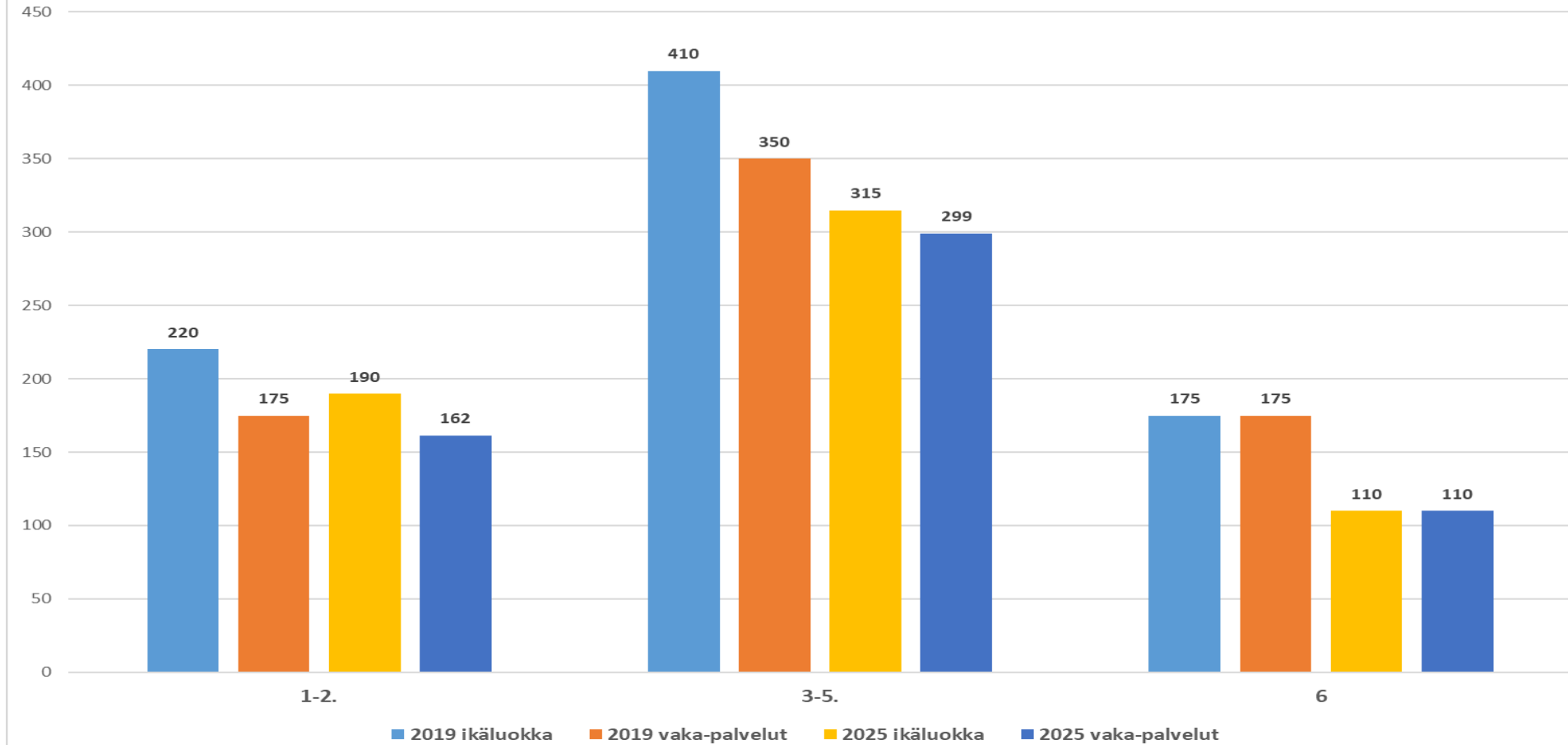
0-6-vuotiaat Paraisilla, ennuste



Valitun kunnan asukasmäärä valitulla ikävälillä



Parainen, ikäluokat ja osallistumisasteet



| ikä | 2019 | | | 2025 | | |
|--------------------------|------------|---------------|-------------|------------|---------------|-------------|
| | ikäluokka | vaka-palvelut | osall.aste | ikäluokka | vaka-palvelut | osall.aste |
| 0 | 95 | 0 | 0 | 90 | 0 | 0 |
| 1-2. | 220 | 175 | 80 % | 190 | 162 | 85 % |
| 3-5. | 410 | 350 | 85 % | 315 | 299 | 95 % |
| 6 | 175 | 175 | 100 % | 110 | 110 | 100 % |
| Yht. (ilman 0-v.) | 805 | 700 | 87 % | 615 | 571 | 90 % |

Palvelutarpeen kehityksen arviointi

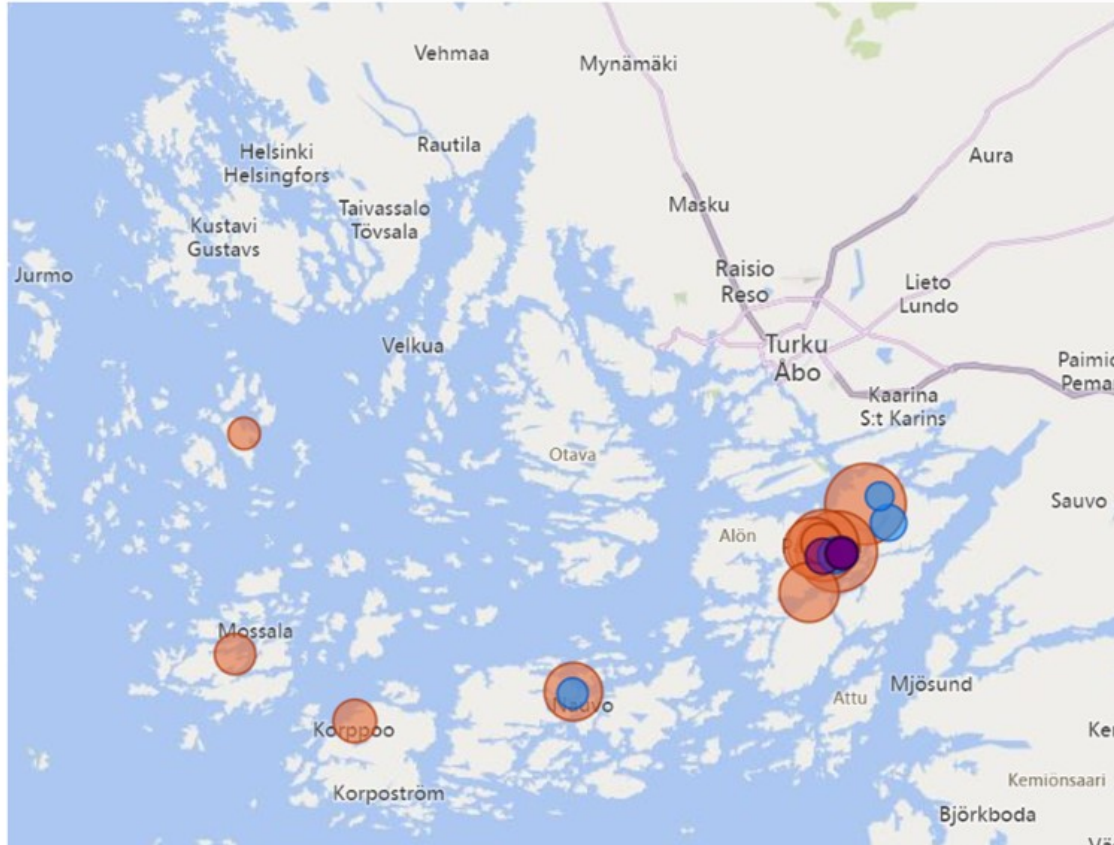
- Paraisilla syntyvyys on pudonnut voimakkaasti, tasolta 130-160 tasolle 90-100 lasta vuodessa
- Parainen on nettomuuton osalta hyötyjä, vuonna 2018 yli 20 lapsen verran ikäluokissa 0-4 vuotta
- Tehty arvio pohjautuu Tilastokeskuksen ennusteeseen, jossa muuttovoitto mukana
- Osallistumisaste Paraisilla on erittäin korkea, mutta tulee edelleen hivenen nousemaan
- Paraisilla palvelutarve tulee nykyisellä syntyvyyden tasolla alenemaan ennusteen mukaan noin 130 lapsen verran vuoteen 2025 mennessä
- Paikallisesti on syytä tehdä tarkempi analyysi postinumeroittain sekä saarittain

Linkki dynaamiseen
Power BI-karttaan:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiZDEwZWZhMWUtOGFiNi00YzY3LTlhZTAtOGIwZDJIY2VhNTRlIiwidCI6ImVkYjg1ODZmLWE4NWQtNGFIMy05NGYxLTUwMTJmMmMxZWZmMSIsImMiOjI9>

Päiväkodit kartalla

Tyyppi ● Esiopetus ● Ostopalvelupäiväkoti ● Päiväkoti ● Ryhmäperhepäiväkoti



Lapset 0-6 v. postinumeroalueittain

Lapsimäärä ● 0 ● 3 ● 4 ● 5 ● 8 ● 9 ● 15 ● 26 ● 28 ● 43 ● 50 ● 73 ● 705



Palveluverkon kehittäminen ja ostopalvelut

- Ennusteen mukaan lapsimäärä varhaiskasvatuksessa pienenee yli 100 lapsella, mikä tarkoittaa toimipisteiden määrän vähentymistä
- Paraisten palveluista noin 19 % on ostopalveluita, joiden sopimus takaa tuottajille automaattisen rahoituksen koko sopimuksesta riippumatta toteutuneesta määrästä
 - Kansallisella tasolla ostopalvelusopimukset ovat vähentyneet: 2015 osuus yksityisen rahoituksesta 19 % ja 2018 11 %
 - Eniten käytetty instrumentti on palveluseteli, vuonna 2018 jo 59 %
 - Palvelusetelin käyttöönotto pienenevän lapsimäärän aikana on riski, sillä tuottajien hyväksyminen ja rajaaminen tapahtuu eri tavoin kuin ostopalveluissa
- Mikäli ostopalvelusopimukset pysyvät nykyisellään on ostopalveluiden osuus tulevaisuudessa noin 25 %
- SUOSITUS: Oman palveluverkon osalta tehdään jatkuvaa arviota kiinteistöjen kunnon ja sijainnin perusteella, minkä lisäksi ostopalvelusopimukset arvioidaan

Johtamisen kokonaisuus

| FÖRESTÅNDARE | DH | grupp ansvar | administrativ | årsverke | barn antal | barn antal 2 | barn/förest. | total |
|----------------|--------------------------------|--------------|---------------|----------|------------|--------------|--------------|--------|
| FÖRESTÅNDARE 1 | Knattebo Dh, Pargas | 0 | 0,5 | 1 | 24,0 | 23,4 | 48 | 120,5 |
| | Sagoängens Dh | 0 | 0,5 | | 87,5 | 97,1 | | |
| FÖRESTÅNDARE 2 | Pjukala Dh | 0 | 0,5 | 1 | 56,5 | 61,7 | | 86,7 |
| | Peukaloinen /GruppFDH | 0 | 0,5 | | 12,5 | 12,5 | | |
| | Vaahterämäki /GruppFDH | 0 | 0 | | 12,5 | 12,5 | | |
| FÖRESTÅNDARE 3 | Björkhagens Dh, Pargas | 0 | 0,5 | 1 | 114,5 | 118,7 | 229 | 138,1 |
| | Havsvinds Dh, Pargas | 0 | 0,5 | | 20,0 | 19,4 | 40 | |
| FÖRESTÅNDARE 4 | Familjedagvårdare | 0 | 1 | 1 | 38,5 | 38,5 | | 81,5 |
| | Junibacken /GruppFDH | 0 | 0 | | 12,5 | 12,5 | | |
| | Näckrosen /GruppFDH | 0 | 0 | | 12,5 | 12,5 | | |
| | Solgränd och Solvind /GruppFDH | 0 | 0 | | 18,0 | 18,0 | | |
| FÖRESTÅNDARE 5 | Houtskär Dh | 1 | 0 | 1 | 22,0 | 24,5 | 22 | 24,5 |
| FÖRESTÅNDARE 6 | Karusellen Dh, Nagu | 0 | 1 | 1 | 50,0 | 58,0 | 50 | 75,5 |
| | Kyrkbackens skolas dagvård | 0 | 0 | | 17,5 | 17,5 | | |
| FÖRESTÅNDARE 6 | Kirjala Dh, Pargas | 0 | 1 | 1 | 70,5 | 79,7 | 70,5 | 113,5 |
| | Peikkorinteen päiväkoti | 0 | 0 | | 12,0 | 11,7 | | |
| | Nilsbyn koulu päivähoito | 0 | 0 | | 20,5 | 17,7 | | |
| | Kirjala skolas dagvård | 0 | 0 | | 4,5 | 4,5 | | |
| FÖRESTÅNDARE 7 | Villa Kamomilla Dh | 0 | 1 | 1 | 60,0 | 71,3 | 60 | 71,3 |
| FÖRESTÅNDARE 8 | Korpo Dh, Korpo | 1 | 0 | 1 | 29,0 | 32,5 | 29 | 32,5 |
| FÖRESTÅNDARE 8 | Iniö Dh | 1 | 0 | 1 | 5 | 4,55 | 5 | 4,55 |
| TOTAL | | 3 | 7 | 10 | 700 | 748,45 | 74,85 | 748,45 |



Johtamisen kustannukset

| | |
|--|------------------|
| Hallinnollisia esimiehiä | 7 |
| Ryhmävastuulla | 3 |
| Laskennallisia lapsia yht. | 748 |
| Lasten määrä | 700 |
| Laskennallista lasta/esimies | 75 |
| Esimiestyön kustannukset | 341 640 € |
| Vaka-johtaja ja sihteerit | 140 400 € |
| Hallinto yht. | 482 040 € |
| Hallinto %:a henkilöstömenoista | 8,3 % |

Johtaminen Johatminen

- Paraisten maantiede muodostaa haasteen johtamiselle, jos tavoitellaan jatkuvaa esimiehen fyysistä läsnäoloa
- Kaksikielisyys tulee ottaa huomioon johtajuuksia määriteltäessä
- Johtamisen organisointi muodostuu tehtävien ja vastuiden määrittelystä
 - Toimipisteiden määrä
 - Toimipisteen koko ja lasten / henkilöstön määrä
 - Vuorohoito ja erityisvarhaiskasvatus
 - Toimipisteiden etäisyys
 - Pedagoginen johtaminen
 - Henkilöstöhallinto
 - Talous
 - Asiakastietojärjestelmä
 - Erityistehtävät, projektit
 - Päivittäisjohtaminen
 - Esiopetus
 - Kaksikielisyys
- Johtamisen organisoinnissa voidaan punnita, mikä ero on vastaavalla opettajalla ja ryhmässä toimivalla päiväkodin johtajalla
 - Johtajalla virka ja viranhaltijapäätökset
 - Palkkaero on pieni

Johtamisen organisoinnin vaihtoehdot

- Lapsia on noin 700
- Yleensä hallinnollisella esimiehellä on noin 120-150 lasta
- Mikäli lapsimäärä merkittävästi suurempi on esimiehellä lisäresurssia, esimerkiksi varajohtaja hallinnollisena tai ryhmässä
- Paraisilla voidaan laskennallisesti toimia noin 5-6 hallinnollisella esimiehellä, jolloin osassa yksiköitä opettaja, jolla lisävastuuta tai yhteyshenkilö
- Johtaminen tapahtuu osin etäyhteyden kautta
- Johtamisalueiden kasvaessa voidaan myös palkkatasoa arvioida
- Samassa yhteydessä voidaan arvioida hallinnon tukipalveluiden resurssia: palveluohjaus ja toimistotyö, taloushallinto ja henkilöstöhallinto
- Johtaminen edellyttää ajantasaista tietoa yksiköiden toiminnasta ja tilanteesta
- Toinen vaihtoehto on jatkaa nykymallilla

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen talous

| Tililaji | 2018 | 2019 | Muutos-% |
|------------------------|--------------|--------------|----------|
| Henkilöstömenot | 5 918 444 € | 6 051 444 € | 2,25 % |
| Muut menot | 2 582 918 € | 2 522 091 € | -2,35 % |
| Asiakaspalv. ostot | 1 662 103 € | 1 658 450 € | -0,22 % |
| Lasten kotihoidon tuki | 496 289 € | 426 964 € | -13,97 % |
| Yksityisen hoidon tuki | 20 546 € | 14 144 € | -31,16 % |
| Vyörytykset | 393 033 € | 340 724 € | -13,31 % |
| Tulot | -1 107 034 € | -1 088 448 € | -1,68 % |
| | | | |
| Laskennallinen HTV | 158,48 | 162,11 | 2,29 % |
| Erilliskorvaukset | 44 492 € | 43 377 € | -2,51 % |

| | Henkilöstö menot | Muut menot | Asiakaspalv. ostot | Yksityisen hoidon tuki | Lasten kotihoidon tuki | Vyörytykse t | Tulot |
|---------------------------------------|---------------------|------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|-------------|
| Öppen barndagvårdsverksamhet (| 56 496 € | 1 756 € | - € | - € | - € | 1 109 € | - 2 442 € |
| Hemvårdsstöd | - € | - € | - € | - € | 426 964 € | - € | - € |
| Stöd för privat vård av barn | - € | - € | - € | 14 144 € | - € | - € | - 1 440 € |
| Dagvårdens förvaltning | 187 858 € | 255 609 € | - € | - € | - € | 9 961 € | - 44 954 € |
| Specialdagvård | 409 121 € | 27 861 € | 161 € | - € | - € | 3 080 € | - € |
| Trollgläntan /gruppfamiljedag | - € | - € | - € | - € | - € | - 78 € | - € |
| Förskoleundervisning Korpo | - € | 320 € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Förskoleundervisning Nagu | - € | 1 786 € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Förskoleundervisning Pargas | 264 751 € | 77 100 € | - € | - € | - € | 13 946 € | - 360 € |
| Förskoleundervisning Korpo | 21 586 € | 5 325 € | - € | - € | - € | - 1 385 € | - € |
| Förskoleundervisning Nagu | 48 102 € | 16 434 € | - € | - € | - € | 563 € | - € |
| Förskoleundervisning Pargas | 164 837 € | 92 337 € | 136 277 € | - € | - € | 1 608 € | - 212 € |
| Förskoleundervisning Houtskär | 24 352 € | 5 038 € | - € | - € | - € | 530 € | - € |
| Förskoleundervisning Iniö | - € | 1 408 € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Folkhälsans daghem Bantis | - € | 333 € | 767 803 € | - € | - € | - € | - 108 997 € |
| Folkhälsans daghem ,Fyrklövern | - € | 118 € | 754 011 € | - € | - € | - € | - 104 810 € |
| Houtskär daghem | 163 492 € | 89 249 € | - € | - € | - € | 15 758 € | - 16 056 € |
| Iniö daghem | 55 879 € | 43 645 € | - € | - € | - € | 21 214 € | - 10 161 € |
| Kirjala daghem , Pargas | 496 554 € | 224 725 € | - € | - € | - € | 58 270 € | - 94 352 € |
| Knattebo daghem , Pargas | 172 127 € | 83 856 € | - € | - € | - € | 2 803 € | - 29 404 € |
| Björkhagens daghem , Pargas | 589 888 € | 274 477 € | 48 € | - € | - € | 7 830 € | - 90 047 € |
| Korpo daghem , Korpo | 166 908 € | 79 768 € | - € | - € | - € | 8 300 € | - 30 603 € |
| Havsvinds daghem , Pargas | 108 920 € | 61 887 € | - € | - € | - € | 1 255 € | - 17 541 € |
| Pjukala daghem | 306 309 € | 151 932 € | - € | - € | - € | 30 528 € | - 78 988 € |
| Karusellen daghem , Nagu | 408 158 € | 231 042 € | - € | - € | - € | 23 451 € | - 70 892 € |
| Villa Kamomilla daghem | 492 130 € | 189 629 € | - € | - € | - € | 48 986 € | - 66 723 € |
| Sagoängens daghem | 615 520 € | 323 817 € | 30 € | - € | - € | 41 717 € | - 100 133 € |
| Peikkorinteen päiväkot | 123 824 € | 20 516 € | - € | - € | - € | - 29 359 € | - 18 984 € |
| Nilsbyn koulu päivähoito | 46 947 € | 4 443 € | - € | - € | - € | 2 530 € | - 9 319 € |
| Kirjala skolas dagvård | 28 352 € | 1 965 € | - € | - € | - € | 3 156 € | - 3 305 € |
| Kyrkbackens skolas dagvård | 62 637 € | 1 663 € | - € | - € | - € | - 284 € | - 15 919 € |
| Familjedagvårdare | 381 028 € | 59 907 € | - € | - € | - € | 36 964 € | - 62 012 € |
| Junibacken /gruppfamiljedag | 105 053 € | 33 729 € | - € | - € | - € | 322 € | - 15 091 € |
| Näckrosen /gruppfamiljedag | 109 911 € | 36 387 € | 120 € | - € | - € | 1 488 € | - 21 784 € |
| Peukaloinen /gruppfamiljedag | 137 938 € | 40 764 € | - € | - € | - € | 22 607 € | - 19 575 € |
| Solgränd och Solvind /gruppfamiljedag | 189 957 € | 45 690 € | - € | - € | - € | 11 017 € | - 31 826 € |
| Vaahterämäki /gruppfamiljedag | 112 809 € | 37 575 € | - € | - € | - € | 2 837 € | - 22 518 € |

Taloustietojen käsittely



Varhaiskasvatuksessa on suuri määrä kustannuspaikkoja



Esiopetuksen taloustiedot yhdistettiin laskennassa päiväkodin tietoihin kuten myös lapsitiedot



Kokonaisuus on hyvin pirstaleinen ja tekee taloustietojen seuraamisesta esimerkiksi esimiehille erittäin haastavaa

| | Hlöstömenot / lask.lapsi | Muut menot / lapsi | Suoritehinta | Suoritehinta (sis. hallinto & veka) |
|---|-----------------------------|-----------------------|-----------------|--|
| Houtskär daghem | 9 854 € | 5 388 € | 15 242 € | 16 949 € |
| Iniö daghem | 11 641 € | 9 011 € | 20 652 € | 22 830 € |
| Kirjala daghem, Pargas | 6 719 € | 3 641 € | 10 359 € | 11 806 € |
| Knattebo daghem, Pargas | 6 659 € | 3 494 € | 10 153 € | 11 681 € |
| Björkhagens daghem, Pargas | 6 646 € | 3 435 € | 10 081 € | 11 676 € |
| Korpo daghem, Korpo | 6 599 € | 3 486 € | 10 086 € | 11 151 € |
| Havsvinds daghem, Pargas | 9 865 € | 4 662 € | 14 527 € | 16 448 € |
| Pjukala daghem | 7 041 € | 4 027 € | 11 068 € | 12 569 € |
| Karusellen daghem, Nagu | 7 148 € | 4 621 € | 11 769 € | 13 046 € |
| Villa Kamomilla daghem | 8 408 € | 4 020 € | 12 428 € | 13 784 € |
| Sagoängens daghem | 7 316 € | 4 629 € | 11 945 € | 13 527 € |
| Nilsbyn koulu päivähoito | 7 959 € | 1 553 € | 9 512 € | 10 389 € |
| Kirjala skolas dagvård | 11 050 € | 3 193 € | 14 243 € | 15 378 € |
| Kyrkbackens skolas dagvård | 6 328 € | 1 136 € | 7 464 € | 7 814 € |
| Familjedagvårdare | 10 027 € | 1 577 € | 11 604 € | 12 133 € |
| Junibacken /gruppfamiljedagh | 8 404 € | 2 698 € | 11 103 € | 11 703 € |
| Näckrosen /gruppfamiljedagh | 8 793 € | 2 911 € | 11 704 € | 12 343 € |
| Peukaloinen /gruppfamiljedagh | 10 819 € | 3 261 € | 14 080 € | 15 109 € |
| Solgränd och Solvind /gruppfamiljedagh | 10 409 € | 2 538 € | 12 947 € | 13 795 € |
| Vaahterämäki /gruppfamiljedagh | 8 848 € | 3 006 € | 11 854 € | 12 785 € |
| Päiväkodit ja esiopetus yhteensä | 7 343 € | 3 916 € | 11 259 € | 12 697 € |

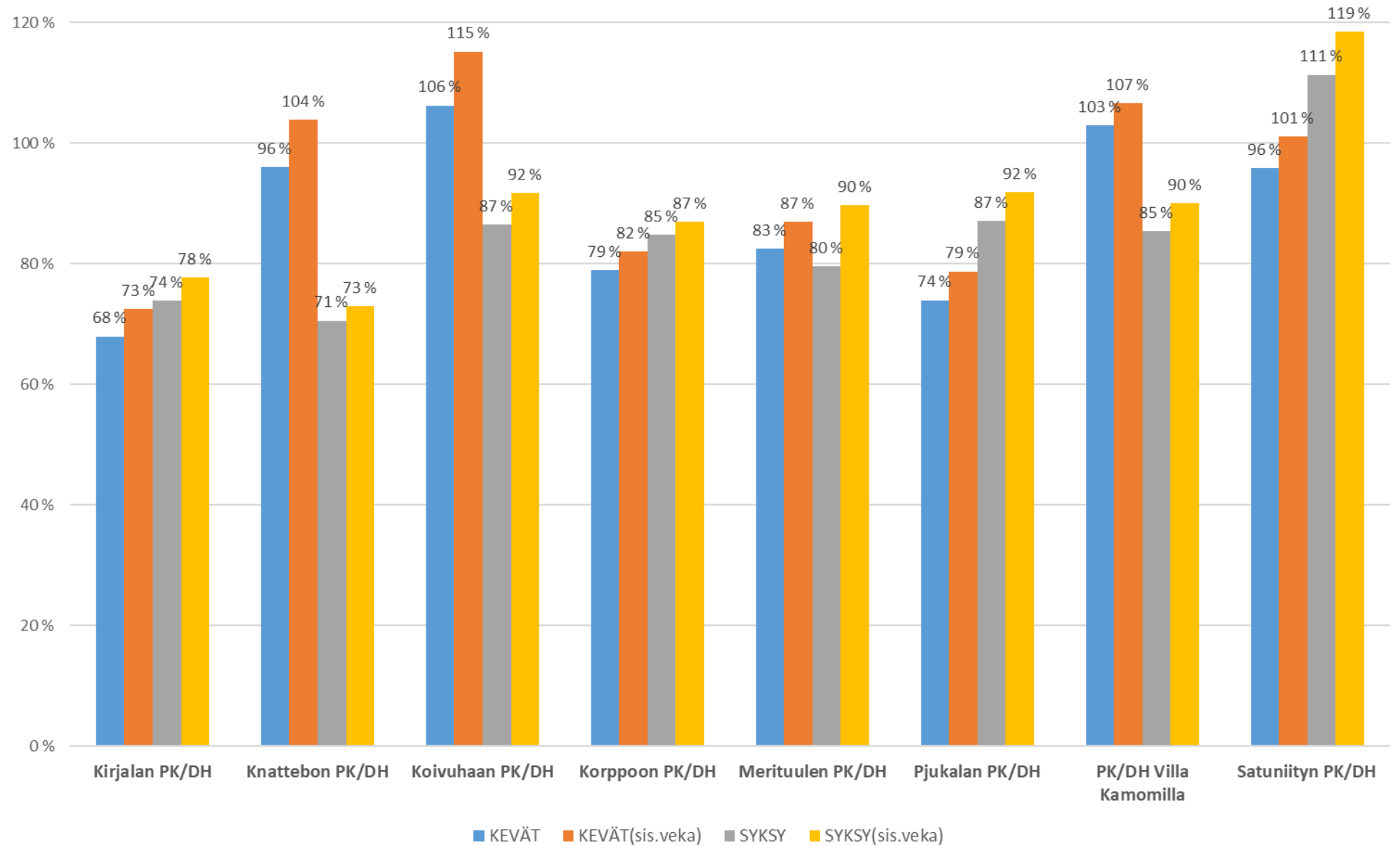
Suoritehinnat
(brutto)

(yksityisen
rahoitettu
hinta yleensä
noin 9600-
10500 euroa)

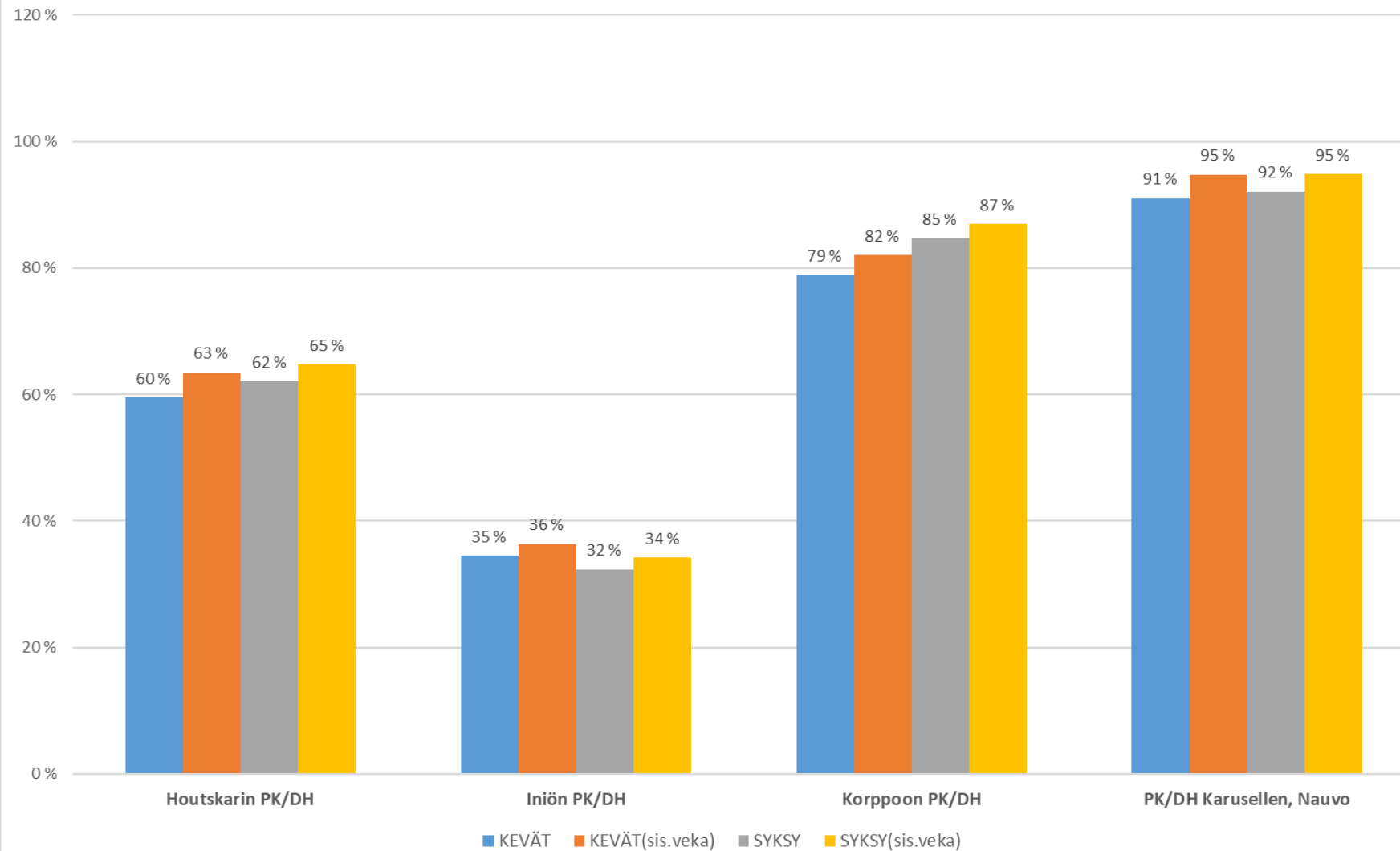
| | YHT | PER BARN |
|------------------------------|------------------|--------------|
| Opetus- ja kulttuuripalvelut | 8 991 € | 13 € |
| Henkilöstön koulutus | 35 442 € | 50 € |
| Muut palvelut | 2 353 € | 3 € |
| Toimisto- ja koulutarvikkeet | 16 241 € | 23 € |
| Kirjallisuus | 3 343 € | 5 € |
| Sanoma- ja aikakauslehdet | 953 € | 1 € |
| AV-material | 66 € | 0 € |
| Vaatteisto | 677 € | 1 € |
| Siivous- ja puhdistusaineet | 3 880 € | 5 € |
| Kalusto | 16 020 € | 23 € |
| Luetteloitava kalusto | - € | - € |
| IKT-laitteet | 2 766 € | 4 € |
| Rakennusmateriaali | 365 € | 1 € |
| Työkalut | - € | - € |
| Muu materiaali | 27 057 € | 38 € |
| Sisäinen materiaaliosto | - € | - € |
| Yhteensä | 118 154 € | 167 € |

Pedagogista menoista

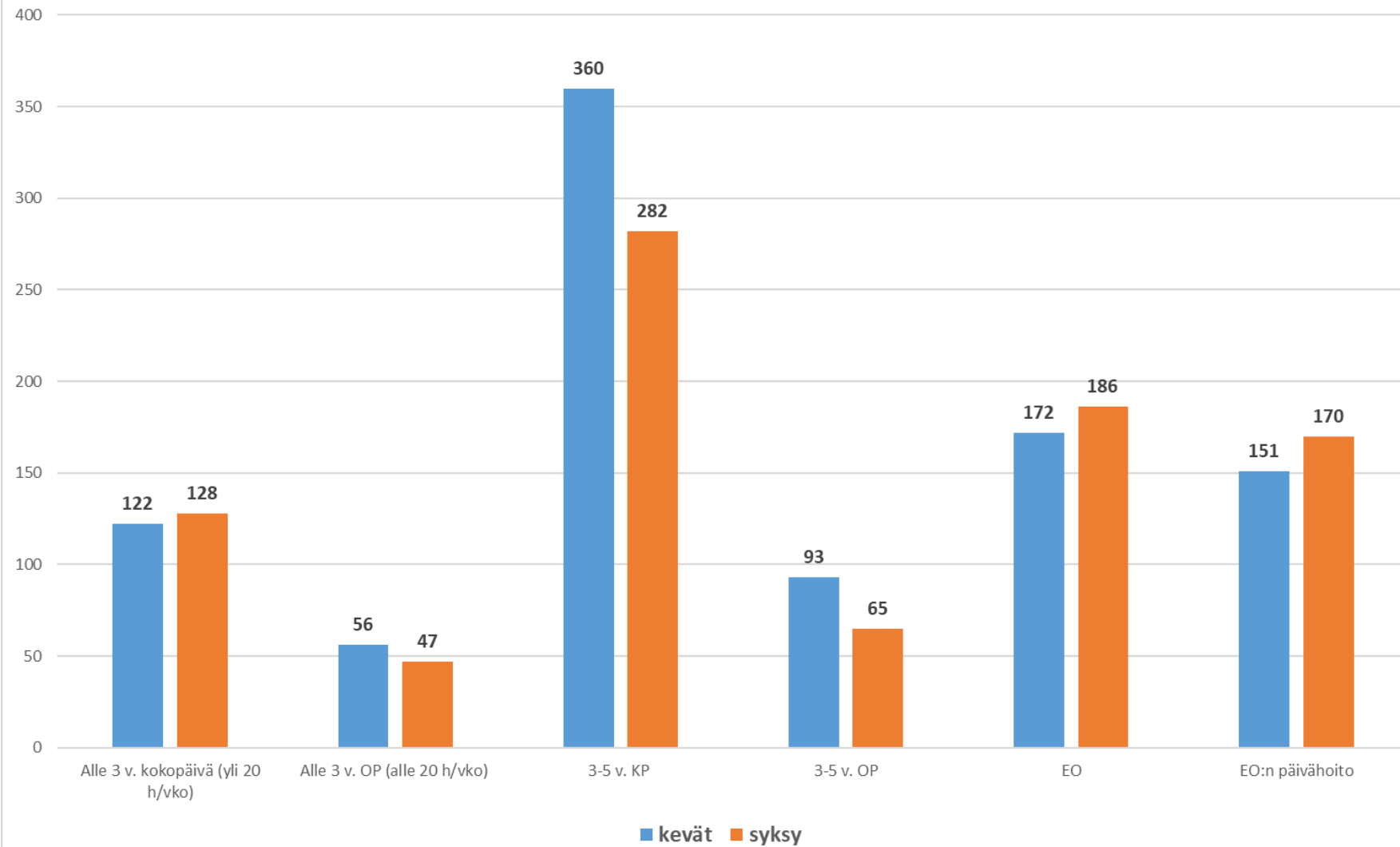
Täyttöasteet (kirjoilla olevat lapset / kirjoilla oleva henkilöstö)



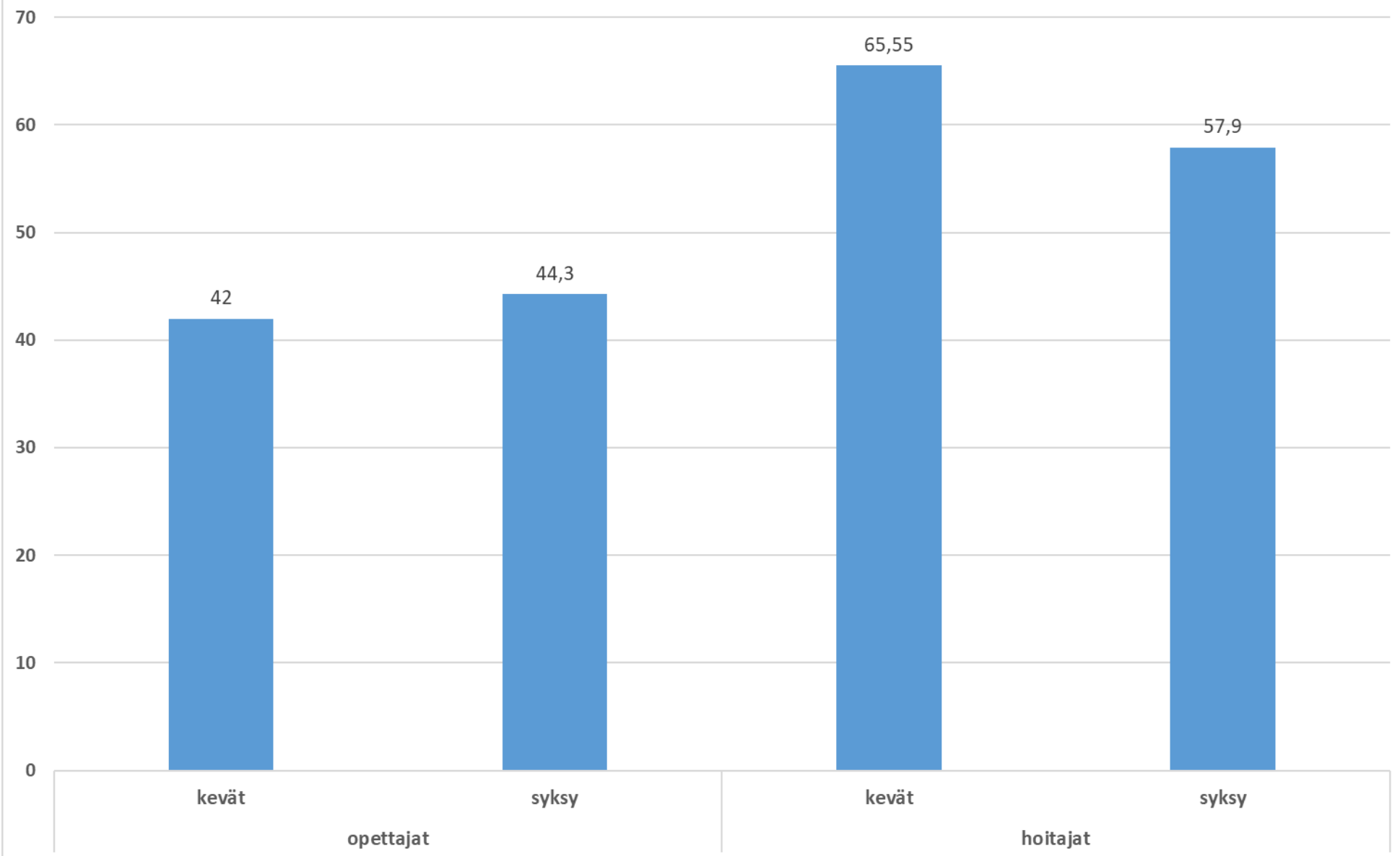
Täyttöasteet (kirjoilla olevat lapset / kirjoilla oleva henkilöstö)



Lasten kokonaismäärät 15.3. ja 15.10.2019



Henkilöstömäärät, päiväkotit (opettajat ja hoitajat)



Lapsimäärien muutos
kevät ?
syksy

| | Alle 3 v. kokopäivä (yli 20 h/vko) | Alle 3 v. OP (alle 20 h/vko) | 3-5 v. KP | 3-5 v. OP | EO | EO:n päivähoito | Yht. |
|----------------------------------|--|------------------------------------|-----------|-----------|-----|--------------------|------|
| Folkhälsan Bantis, köptjänst | -5 | 1 | 1 | 4 | 5 | 1,5 | 6 |
| Folkhälsan Fyrklövern, köptjänst | -4 | -1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Houtskarın Päiväkoti | 1 | -3 | 3 | -2 | 2 | 1 | 1 |
| Iniön Päiväkoti | 0 | 0 | 3 | 0 | -3 | -2 | 0 |
| Kirjalan Päiväkoti | 3 | -1 | -9 | -3 | 6 | 6 | -4 |
| Knattebon Päiväkoti | 0 | 0 | 0 | 2 | 18 | 16 | 20 |
| Koivuhaan Päiväkoti | 1 | 3 | 22 | -1 | -13 | -14,5 | 12 |
| Korppoon Päiväkoti | -3 | -1 | 7 | -2 | -4 | -1 | -3 |
| Merituulen päiväkotı | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 10 | 12 |
| Pjukalan Päiväkoti | -3 | -1 | -1 | 3 | -2 | -5 | -4 |
| Päiväkoti Karusellen, Nauvo | 0 | 0 | 8 | 6 | 0 | 0 | 14 |
| Päiväkoti Villa Kamomilla | 3 | 2 | 7 | 2 | -12 | -6 | 2 |
| Satuniityn päiväkotı | 2 | 1 | 15 | 5 | -22 | -21 | 1 |
| Peikkorinteen päiväkotı | 0 | 0 | 18 | 6 | 0 | 0 | 24 |
| Nilsby eo/täyd | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 3 | 7 |
| Kirjala skolas förskola/kompl | 0 | 0 | 0 | 0 | -9 | -9 | -9 |
| Kyrkbackens skolas kompl | 0 | 0 | 0 | 0 | -1 | -1 | -1 |
| Pph | 6 | 3 | -1 | 2 | 0 | 0 | 10 |
| Junibacken | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Näckrosen | -4 | 4 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Peukaloinen | 2 | 1 | -2 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Solgränd ja Solvind | -4 | 1 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Vaahterämäki | -2 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Yhteensä | -6 | 9 | 78 | 28 | -14 | -19 | 95 |

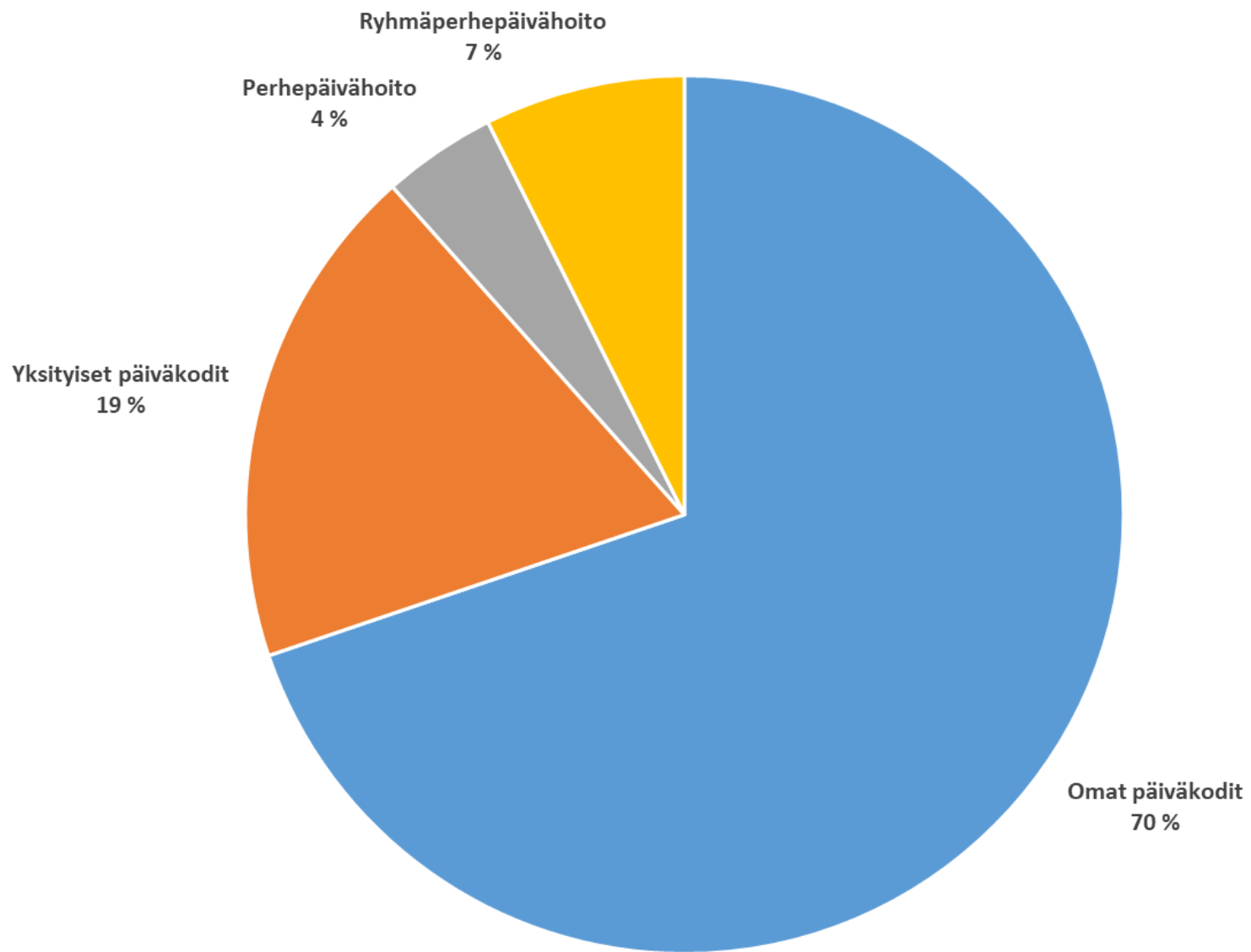
Analyysi, resurssit

- Lapsimäärät vaihtelevat voimakkaasti vuoden 2019 aikana, mikä vaikeuttaa merkittävästi suunnittelua ja resurssien kohdentamista
- Varhaiskasvatuksen palveluverkko on pirstaleinen, toimpisteitä on erittäin paljon
- Osassa yksiköitä ei taloudellisesti optimaalinen toiminta ole mahdollista
- Esiopetuksen hajanaisuus tuottaa lisäkustannuksia
- Resurssitaso vaihtelee päiväkodeittan voimakkaasti
- Maantiede ja alueittainen väestömäärä määrittää myös palvelun kapasiteettia pienemmillä saarilla
- Päiväkotien tehokkuus on Paraisten alueen osalta hyvä
- Kotona työskenteleviä perhepäivähoitajia on noin 10, määrä tulee edelleen alentumaan
- Ryhmäperhepäivähoidon yksiköt kannattaa mahdollisuuksien mukaan muuttaa (pien)päiväkodeiksi
- Yksityisten päiväkotien sopimusten tulisi olla suoritteisiin pohjautuvia ja niihin tulisi sisältyä yrittäjäriskiä


Esiopetus

- Esiopetus on monella tavalla pirstaloitu
 - Suomen ja ruotsinkielinen palvelu
 - Esiopetus ja täydentävä palvelu
 - Päiväkotien tilat ja koulujen tilat
 - Useita esimiehiä ja vastuuhenkilöitä
- Esiopetuksen kokonaisuus tulee selkeyttää ja eheyttää
- Luontevinta nykylainsäädännön aikana on pitää koko palvelu osana varhaiskasvatusta sekä esiopetuksen että täydentävän palvelun osalta
- Mikäli esiopetus siirretään kokonaan koulujen vastuulle jää täydentävän päivähoidon toteuttaminen kuitenkin varhaiskasvatuksen vastuulle
- Tilannetta vaikeuttaa pyrkimys 5-vuotiaiden saattaminen esiopetuksen piiriin, jolloin palvelu rinnastuu 6-vuotiaiden esiopetukseen
- **SUOSITUS:** Esiopetus siirretään kokonaan varhaiskasvatuksen vastuulle ja/tai esiopetuksen osalta tehdään erillinen ja kattava selvitys, jonka tavoitteena on uuden selkeän mallin luominen

Palvelurakenne



Resurssit ja palvelurakenne


- Varhaiskasvatuksen palvelurakenne kansallisesti muuttuu: tulevaisuudessa varhaiskasvatuspalvelu perustuu päiväkoteihin, perhepäivähoito kutistuu edelleen
- Yksityisen varhaiskasvatuksen asema on arvioitavana
 - Touhulan yrityssaneeraus
 - Hallitusohjelman kirjaus voitontavoittelusta saattaa johtaa selvitykseen
 - Esiopetuksen rinnastaminen perusopetukseen ja 5-vuotiaiden esiopetus kaventavat yksityisen toiminta-alueita
- Monet kunnat toteuttavat palvelut ja uudet kiinteistöt päiväkotikoulu-yhdistelminä
- Ryhmäperhepäiväkodit on korvattu päiväkodeilla
 - Perhepäivähoidon suhdeluku on 4 ja päiväkotien 7  päiväkotia on yleensä taloudellisesti edullisempi vaihtoehto

Tiedolla johtaminen



Täyttöasteseurannasta kannattaa tehdä kuukausittainen rutiini, esim. jokaisen kuukauden 15. päivä



Mikäli lapsimäärät pienenevät ja täyttöasteet ovat matalia tulee (suuremmissa yksiköissä) pienentää henkilöstömäärää mikäli tavoitellaan taloudellisuutta  vakanssien määrää ja HTV-lukua (henkilötyövuosi) tulee seurata



Henkilöstömenojen seurannasta tulee muodostua esimiesten jatkuva rutiini, menot tulee koota eri tileiltä yhdeksi luvuksi



Kiitos! Tack!

