

Bildningsnämndens svenskspråkiga sektion § 37	11.03.2019
Bildningsnämndens svenskspråkiga sektion § 15	09.03.2020
Bildningsnämndens svenskspråkiga sektion § 28	08.03.2021

## **Rektorsuppgiften i Sarlinska skolan, Kyrkbackens skola och Skärgårdshavets skola**

185/01.01.00.00/2019

Bildningsnämndens svenskspråkiga sektion 11.03.2019 § 37

**Beredare** Utbildningschef Ulrika Lundberg, tfn 050 375 3593  
**Föredragande** Utbildningschef Ulrika Lundberg, tfn 050 375 3593  
 fornamn.efternamn@pargas.fi

Den gemensamma rektorstjänsten för Kyrkbackens skola och Skärgårdshavets skola blir vakant från och med 7.6.2019 i och med att nuvarande tjänsteinnehavare har beviljats avsked från tjänsten. Innevarande läsår sköts uppgifterna av tillförordnade rektorer i respektive skola. Rektorsuppgifterna sköts på deltid vid sidan av undervisningsarbete.

Diskussioner har förts huruvida det är möjligt att i framtiden utveckla samarbetet mellan de två små enhetsskolorna i skärgården (åk F-9) och Sarlinska skolan i Pargas (åk 7-9), så att framför allt ämnesundervisningen i åk 7-9 kunde utvecklas gemensamt. För närvarande jobbar i regel en lärare per ämne i de två skolorna i skärgården, utan ämneskolleger.

I det sammanhanget har tanken om en gemensam rektor för de tre skolorna utvecklats. Rektorn skulle vid sidan av en del administrativa uppgifter ansvara för uttryckligen det pedagogiska utvecklingsarbetet så som läroplansuppföljning, bedömning och skolutveckling, med tyngdpunkt på åk 7-9. I både Kyrkbacken skola och Skärgårdshavets skola skulle finnas en platschef med mycket långt gående befogenheter vad gäller dagliga, löpande ärenden ss i elev- och personalfrågor, kontakter till vårdnadshavare och andra ärenden som man med kort varsel behöver ta ställning till. I praktiken skulle skolvardagen där långt skötas som under innevarande läsår, frånsatt att det administrativa rektorsskapet handhas av Sarlinska skolans rektor.

I Sarlinska skolan skulle en biträdande rektorstjänst inrättas, för att komplettera rektor som skulle ansvara för tre skolor. Rektor skulle inte ha undervisning och biträdande rektor skulle arbeta och undervisa enligt gällande kollektivavtal.

Rektorsfrågan och den föreslagna modellen har diskuterats i lärarkollegierna i alla tre skolor. I skärgårdsskolorna har utbildningschefen träffat de vikarierande rektorerna och personalen flera gånger för att höra åsikter om hur rektorsfrågan kunde lösas. I Sarlinska skolan har utbildningschefen träffat personalen ett par gånger och skolans ledningsgrupp en gång. Diskussioner har också förts med huvudförtroendeman Annika Norrgård 28.1. och 12.2. Modellen har presenterats

i samarbetskommittén 27.2.

Eftersom fråga är om en ny modell som vi inte har erfarenhet av tidigare är det motiverat att pröva hur en gemensam rektor för de tre skolorna skulle fungera i praktiken, under en bestämd tid, förslagsvis ett läsår. Därefter skulle modellen utvärderas varefter ställning tas till en permanent modell. Om utvärderingstiden anses för kort kan försöket förlängas med ytterligare ett läsår.

Såväl Sarlinska skolans rektor Christa Andersson som vikarierande rektorerna Åsa Sundström och Lena Elgabsi har meddelat intresse att sköta rektors- och platschefsuppgifterna under läsåret 2019-2020, enligt den nya modellen.

**Förslag**

Bildningsnämndens svenskspråkiga sektion beslutar att:

- Sarlinska skolans rektor Christa Andersson förordnas till rektor också för Kyrkbackens skola och Skärgårdshavets skola
- En biträdande rektor anställs i Sarlinska skolan. Uppgiften lediganslås internt i skolan.
- Åsa Sundström förordnas till platschef för Kyrkbackens skola
- Lena Elgabsi förordnas till platschef för Skärgårdshavets skola
- I alla tre skolor gäller arrangemanget ovan för tiden 1.8.2019-31.7.2020

**Beslut**

Förslaget godkändes.

**Delgivning**

Sarlinska skolan, Kyrkbackens skola och Skärgårdshavets skola, rektor Christa Andersson, vikarierande rektor Lena Elgabsi, vikarierande rektor Åsa Sundström, personalenheten/löner

---

Bildningsnämndens svenskspråkiga sektion 09.03.2020 § 15

**Beredare**

Utbildningschef Ulrika Lundberg, tfn 050 375 3593

**Föredragande**

Utbildningschef Ulrika Lundberg, tfn 050 375 3593  
fornamn.efternamn@pargas.fi

Arrangemanget med gemensam rektor för Sarlinska skolan, Kyrkbackens skola och Skärgårdshavets skola har nu pågått sedan 1.8.2019, det vill säga i sju månader. Utbildningschefen har träffat lärarkollegierna i de berörda skolorna i skärgården och ledningsgruppen i Sarlinska skolan, för att diskutera hur ledarstrukturen har fungerat. Enskilda samtal med de berörda ledarna har också hållits. Lärarna har svarat på en öppen fråga i en enkät hur de ser på rektorsfrågan. I huvudsak ser man mycket positivt på modellen.

Under diskussionerna har man i alla tre skolor framhållit att man önskar att modellen med en gemensam rektor prövas ytterligare ett år, innan man går in för en permanent lösning. Man upplever att det gått för kort tid för att man ska kunna ta ställning och att man vill kunna utvärdera rektorsfunktionen under ett helt läsår.

**Förslag**

Bildningsnämndens svenskspråkiga sektion beslutar:

- Sarlinska skolans rektor Christa Andersson förordnas till rektor också för Kyrkbackens skola och Skärgårdshavets skola
- Lotta Dammert förordnas till biträdande rektor för Sarlinska skolan
- Åsa Sundström förordnas till platschef för Kyrkbackens skola
- Lena Elgabsi förordnas till platschef för Skärgårdshavets skola
- I alla tre skolor gäller arrangemanget ovan för tiden 1.8.2020-31.7.2021.

**Beslut**

Förslaget godkändes.

**Delgivning**

berörda skolor samt Christa Andersson, Lotta Dammert, Åsa Sundström och Lena Elgabsi

---

Bildningsnämndens svenskspråkiga sektion 08.03.2021 § 28

**Beredare**

Utbildningschef Ulrika Lundberg, tfn 050 375 3593

**Föredragande**

Utbildningschef Ulrika Lundberg, tfn 050 375 3593  
fornamn.efternamn@pargas.fi

Modellen med en gemensam rektor för Sarlinska skolan, Kyrkbackens skola och Skärgårdshavets skola har prövats under snart två läsår och rektorsfrågan behöver nu få en lösning som gäller tillsvidare. Utbildningschefen har de senaste veckorna träffat lärarkollegierna i skärgårdsskolorna och ledningsgruppen i Sarlinska skolan, för att höra hur man nu efter en lite längre tid uppfattar situationen. Enskilda samtal med berörda ledare har också förts.

För Sarlinska skolans del blev läsåret avvikande så till vida att Christa Andersson har varit befriad från rektorsuppgiften där, för att jobba med skolcenterprojektet på deltid. Biträdande rektor Lotta Dammert har fungerat som t.f. rektor under läsåret. Christa Andersson har fortsättningsvis fungerat som rektor för Kyrkbackens skola och Skärgårdshavets skola.

I samband med utvärderingen har framkommit att modellen med en gemensam rektor har upplevts som otydligt ur personalens synvinkel, vad gäller framför allt uppgiftsfördelningen mellan rektor och platschef. I alla tre skolor betonades att ifall man permanent går in för en modell med en rektor för de tre skolorna behöver uppgifterna ses över och förmanskapet klargöras. I skärgårdsskolorna skulle lärarna föredra en modell med en gemensam rektor för de två skolorna. I Sarlinska skolan förespråkar man starkt modellen med ett delat ledarskap mellan rektor och biträdande rektor.

Eftersom elevantalet i skolorna ytterligare kommer att gå ned under kommande år är det motiverat att gå inför en modell med delat ledarskap också framöver. Ett delat ledarskap har också visat sig värdefullt med tanke på ledarnas möjlighet att ha ett bollplank och möjlighet till åsiktsutbyte framför allt under utmanande perioder i skolvardagen. För att förtydliga modellen skulle den gemensamma rektorsuppgiften blir enbart administrativ och respektive skola skulle i skolvardagen ledas av en egen chef med titel vicerektor eller biträdande rektor. Den senare skulle fungera som förman för all personal samt leda och ansvara för

undervisningen och den dagliga verksamheten i skolan.

**Förslag**

Bildningsnämndens svenskspråkiga sektion beslutar utse rektor Christa Andersson till uppgiften som administrativ rektor för Kyrkbackens skola, Skärgårdshavets skola och Sarlinska skolan, från och med 1.8.2021 tills vidare. Om vice- och biträdanderektersuppgifterna i de tre skolorna beslutas skilt.

**Beslut**

Förslaget godkändes.

**Delgivning**

berörda skolor

---