



Toimintojen kehittämis- ja talouden tasapainottamishjelma 2020-2022
Seurantaraportti kesäkuu-elokuu 2020





Hallinto

Toimenpiteet	Kuvaus	Vaikutus 2020	Vaikutus 2021	Vaikutus 2022	Yhteensä 2020-2022	Toteuma 31.8.	Status
Kokouskäytännön tehostaminen	Aikataulujen seuranta kaupunginhallituksen ja valtuuston osalta	0	0	0	0	Toisten luottamuselinten kokousten aikatauluja on mukautettu kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston kokousaikatauluihin. Päätöksentekoa on vielä hiottava vuotta 2021 silmällä pitäen, jotta päätöksentekoprosessi etenee vielä sujuvammin.	Kesken 
Kaupungin IT-toiminnan kehittäminen	Hoidetaan kaupungin työasemien ylläpito ostopalveluna. Mahdollistetaan toiminnallinen IT-tuki yksiköille.	0	0	0	0	Tietokoneiden elinkaaripalvelut on hankittu ulkopuoliselta toimittajalta kevästä 2020 alkaen. Toimittaja vastaa koneen asennuksesta, toimittamisesta käyttäjän työpöydälle ja asentamisesta käyttökuntoon sekä vanhan laitteen kierrätyksestä. Tämän myötä it-resurssit ovat olleet paremmin käytettävissä käyttäjätukeen, hanketoimintaan ja kehittämiseen.	Valmis 

						Tämä on myös lyhentänyt merkittävästi laitteiden toimitusaikaa käyttäjille.	
	Yhteensä	0	0	0	0		




Henkilöstö

Toimenpiteet	Kuvaus	Vaikutus 2020	Vaikutus 2021	Vaikutus 2022	Yhteensä 2020-2022	Toteuma 31.8.	Status
Sairauspoissaolojen vähentäminen (koskee koko kaupunkia)	Sairauspoissaolojen vähentäminen 0,5 prosentilla vuosina 2020-2022	0	5 000	10 000	15 000	Ensimmäisinä kuukausina ajettiin yksikötason poissaolotilastoja esimiesten tietoisuuden lisäämiseksi yksilötason poissaolotilanteesta. Covid-19-pandemian takia tilanne ei ole ollut enää normaali maaliskuun jälkeen. Käsihygienian parantumisen ja muiden tartunnan leviämisen riskiä vähentävien toimenpiteiden ansiosta sairauspoissaolot ovat vähentyneet merkittävästi viime vuosien vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Myöskään etätyön lisääntymisen takia poissaolotilastojen analysointi ei tällä hetkellä ole tarkoituksenmukaista.	Myöhässä <input type="checkbox"/>



Henkilöstö- etuuksien uudistaminen	Lounaan ja kahvin subventointi lopetetaan.	0	10 000	10 000	20 000	Tässä tilanteessa ei ole ollut tarkoituksen- mukaista ottaa yhteyttä saariston ruokapaikkoihin. Lounasetuuksien purkaminen voidaan aloittaa aikaisintaan syksyllä.	Valmis- telussa 
	Kehitetään prosessia niin, että kaupungin työntekijät voivat entistä enemmän hyödyntää kaupungin omia kuntosaleja/ liikuntapaikkoja/ Kombi-kursseja. Hankittavien liikuntaseteleiden määrän vähentäminen puolella.	0	20 000	20 000	40 000	Kombi-kurssien tehostettu markkinointi on aloitettu, liikuntakursseille ilmoittautuneiden määrä kasvoi kevällä.	Kesken 
Henkilöstö- koulutukset	Toteutetaan yhteistyössä kansalaisopiston kanssa.	0	3 000	3 000	6 000	Syksyn 2020 johtamiskoulutus toteutetaan yhteistyössä konsulttiyrityksen kanssa, joka on kehittynyt konseptin, johon sisältyy etäkokouksia, workshopeja ja tehtäviä oman tiimin kanssa. Yhteistyötä Kombin kanssa lykätään.	Valmis- telussa 
Työmarkkinatuki	Pienennetään passiivisen työmarkkinatuen kuntaosuutta tehostamalla pitkäaikaistyöttömien sijoittumista.	2000	15 000	15 000	30 000	Kartoitus- ja vertailuvaihe on aloitettu.	Valmis- telussa 

Rekryointi-suunnitelma	Laaditaan suunnitelma siitä, miten kaupunki onnistuisi rekrytoimaan henkilöstöä yksiköihinsä (esim. sosiaali- ja terveydenhuoltoon).	0	0	0	0	Kuntarekryn käyttö sosiaali- ja terveydenhuollossa on lisääntynyt, konsultti-palveluista saatuja kokemuksia on analysoitu, mutta koko kaupungin kattavan rekryointi-suunnitelman laatimista ei ole aloitettu.	Ei aloitettu <input type="checkbox"/>
	Yhteensä	0	53 000	58 000	111 000		


Talous




Toimenpiteet	Kuvaus	Vaikutus 2020	Vaikutus 2021	Vaikutus 2022	Yhteensä 2020-2022	Toteuma 31.8.	Status
Konsernin ja kaupungin talous-toimintojen yhteistyön kehittäminen	Yhteinen hallinnollinen henkilöstö ostopalvelujen sijaan	0	5 000	5 000	10 000	Taloustoimintoihin liittyvien käytäntöjen tarkistaminen kaupungin ja tytäryhtiöiden välillä käynnistyy syksyllä 2020.	Valmistelussa 
Kaupungin tytäryhtiöiden omistajaohjaus	Selvennetään ja selkeytetään kaupungin ja tytäryhtiöiden välisiä prosesseja ja toimintoja sekä taloudellista tukea.	0	0	0	0	Työ on aloitettu kartoittamalla kaupungin tukipolitiikkaa.	Kesken 
Venepaikkojen, Kombi ja kaupungin kiinteistöjen automatisoitu suoramaksu	Ostaessaan näitä palveluja asiakkaat maksavat "varaukset" suoraan verkkopankin, verkkokaupan kautta.	0	10 000	10 000	20 000	Työ on aloitettu selvittämällä teknisiä mahdollisuuksia ja mahdollista integrointia kaupungin olemassa oleviin tietojärjestelmiin.	Kesken 
	Yhteensä		15 000	15 000	30 000		





Elinkeinopalvelut

Toimenpiteet	Kuvaus	Vaikutus 2020	Vaikutus 2021	Vaikutus 2022	Yhteensä 2020-2022	Toteuma 31.8.	Status
Kaupungin vaihteen uudelleenjärjestely	Yhä vähemmän puheluita vaihteen kautta, suoranumerot/ sähköposti etusijalla, nykyinen ratkaisu teknisesti haavoittuva.	0	23 000	23 000	46 000	Kustannuksia on selvitetty; puhelinjärjestelmän ulkoistamisesta on saatu kaksi tarjousta (Eniro ja Partel).	Kesken 
Matkailuoppaan julkaiseminen	Kaupungin matkailuopas ilmestyy nyt joka vuosi. Yhä useammat käyttävät mobiilisivuja/ sovelluksia ja painetun materiaalin merkitys vähenee. Jatkossa opas ilmestyisi joka toinen vuosi.	10 000	0	15 000	25 000	Vuoden 2021 opas on samanlainen kuin vuoden 2020 opas hieman päivitettyinä, mistä syntyy säästöjä.	Kesken 
	Yhteensä	10 000	23 000	38 000	71 000		


Tekniset tukipalvelut



Toimenpiteet	Kuvaus	Vaikutus 2020	Vaikutus 2021	Vaikutus 2022	Yhteensä 2020-2022	Toteuma 31.8.	Status
Automaation lisääminen, saariston kiinteistö-päivystyksen etävalvonta (yhteinen päivystys)	Onko mahdollisuuksia takapäivystystoimintaan tai päivystyksen hankkimiseen ulkopuolisilta (on olemassa toimijoita, jotka hoitavat päivystyksen toisten puolesta)? Vesihuolto/ kiinteistöt; valvonnan kokoaminen 1-2 toimipaikkaan.	0	20 000	20 000	40 000	Työ on aloitettu.	Kesken 

<p>Kaupungin kiinteistöjen myynnin tehostaminen (kaupungin oma päätöksentekoprosessi, byrokratia + pitkä myyntiaika)</p>		50 000	50 000	50 000	150 000	<p>Kiinteistötyöryhmä on perustettu ja työ on käynnissä. Työryhmä on jaettu kolmeen alaryhmään, joiden tehtävänä on "Kaupungin kiinteistöomistuksen strategioiden selvittäminen", "Tilatehokkuustavoitteiden (m²/hlö) asettaminen eri toiminnoille sekä konkreettiset toimenpideehdotukset" ja "Sen selvittäminen, miten kiinteistöjä saadaan myytyä nopealla aikataululla".</p>	<p>Kesken</p> 
<p>Palvelutoimintojen ostopalvelujen lisääminen</p>	<p>Palvelutoimintojen ostopalvelujen lisääminen (jos rekrytoitaessa on vaikea löytää osaavaa henkilöstöä tai työmäärä vaihtelee), oma valvonta ja työn suunnittelu</p>	0	0	0	0	<p>Ostopalvelut minimoidaan, kohdistetaan oikealle ajanjaksolle.</p>	<p>Kesken</p> 
<p>Kiinteistöjen käytön tiivistäminen</p>	<p>Kiinteistömäärän ja muun infran mukauttaminen todelliseen tarpeeseen ja taloudellisiin kehyksiin (lähinnä rakennukset, mutta myös kadut, yleiset alueet, valaistus, satamat, liikuntapaikat).</p>	0	0	0	0	<p>Kiinteistömäärän pienentäminen käyttäjien tarpeiden mukaisesti käynnissä. Kiinteistötyöryhmä on perustettu ja työ on käynnissä. Työryhmä on jaettu kolmeen alaryhmään, joiden tehtävänä on "Kaupungin kiinteistöomistuksen strategioiden selvittäminen", "Tilatehokkuustavoitteiden (m²/hlö) asettaminen eri</p>	<p>Kesken</p> 





						toiminnoille sekä konkreettiset toimenpide-ehdotukset" ja "Sen selvittäminen, miten kiinteistöjä saadaan myytyä nopealla aikataululla".	
Paraisten torin uudelleenjärjestely ja taksiaseman purkaminen/ myyminen	Kaupungin vuotuinen meno on noin 15 000 euroa.	15 000	15 000	15 000	45 000	Suunnittelu- vaiheessa.	Valmis- telussa 
Elinkaari- näkökulma suunnittelussa, toteutuksessa ja ylläpidossa / käytössä, perus- korjauksissa ja uusimisessa		0	0	0	0	Jatkuvaa, on vaikeaa osoittaa yksittäistä taloudellista vaikutusta euroina, vaikka vaikutusta on. Korjaukset ja ylläpito kohdistetaan tarpeen mukaan nykyiseen elinkaareen.	Kesken 
Käyttäjien valvonta, seuranta ja perehdyttäminen		0	0	0	0	Jatkuvaa, on vaikeaa osoittaa yksittäistä taloudellista vaikutusta euroina, vaikka vaikutusta on. Korjaukset ja ylläpito kohdistetaan tarpeen mukaan nykyiseen elinkaareen. Ostopalvelujen omavalvonta, henkilöstön ja käyttäjien optimoitu yhteistyö.	Kesken 
Valaistuksen vähentäminen	Lopettamalla valaiseminen kokonaan tietyiltä osuuksilta saavutetaan säästöä	12 000	12 000	417 000	441 000	Kaupungin- hallituksen teknisten tukipalvelujen jaosto on käsitelty	Kesken 





	<p>paitsi sähköenergian kustannuksissa, myös siten, että vältetään tulevilta investoinneilta/saneerauksilta, joita tarvittaisiin seuraavien 2-3 vuoden aikana. Investointipuolella saneeraustarve on 300 valaistuspistettä ja jos valaiseminen lopetetaan, myös pylvääät ja valaisimet pitää kerätä pois, mistä aiheutuu kustannuksia, jolloin kokonaissästö investointikustannuksissa olisi noin 405 000 euroa noin 3 vuoden aikana. Käyttötalousarvio: Sähköstä (perusmaksu + kulutus) kaupunki maksaa yhteensä 150 000 euroa/vuosi ja huoltotyöstä 65 000 euroa/vuosi (edellisvuosina huoltotyöt 120 000 euroa). Jos valot sammutetaan 200 valaistuspisteestä, käyttökustannuksissa syntyy säästöä noin 12 000 euroa vuodessa. Tarkoittaa käytännössä, että valaistus sammuu noin 13,7 kilometrin matkalta.</p>					<p>asiaa kesäkuussa 2020. Muun muassa sivistyslautakunnalta, aluelautakunnilta ja ELY-keskukselta pyydetään lausuntoja syyskuun puoliväliin mennessä. Jaosto ottaa asiaan kantaa lokakuun aikana.</p>	
<p>Kaupungin vierasvenesatamat</p>	<p>Pitääkö kaupungin omistaa vierasvenesatamansa? Myydään kiinteistöt ja laiturit ja annetaan maa vuokralle pitkäaikaisesti. (Huomioidaan EU-investointien karensisajat.) Laitureiden ylläpito ja</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>Asian prioriteetti on pieni, koska mahdolliset säästöt ovat mahdollisia vasta muutaman vuoden kuluttua. Asiaa selvitetään tulevana vuosina.</p>	<p>Ei aloitettu</p> <p><input type="checkbox"/></p>

	<p>korjaukset maksavat 72 000 euroa/vuosi. Elinkeinopalvelujen tuotot ovat noin 120 000 euroa/vuosi ja kulut 333 000 euroa/vuosi. Toimintakate -212 000 euroa/vuosi. Säästöä aikaisintaan 5-6 vuoden päästä, noin 800 000 euroa 3 vuoden aikana.</p>						
<p>Laiturit (ei lakisääteistä, että kaupungilla on laitureita)</p>	<p>Myydään laiturit yrittäjille ja peritään uudelta laiturinomistajalta "maaliittymävuokra". Laiturit tuottavat tällä hetkellä vuosittain +21 000 euron nettotuloksen, edellisvuosina ±0 (tässä on huomioitu poistot). Nyt on oikea hetki myydä, laiturit suhteellisen hyvässä kunnossa, kiinnostuneita ostajia saattaa olla. Myöhemmin ylläpitokustannukset nousevat. Jos auto+venepaikan uusi vuokra olisi esimerkiksi 35 euroa/vuosi, ja kaupungilla on noin 250 venepaikkaa laitureissa, jotka voitaisiin myydä, saataisiin yhteensä 9 000 euroa/vuosi lähestulkoon ilman mitään panostusta ja vapautuvat resurssit voitaisiin kohdistaa johonkin muuhun. (Isot laiturit tuottavat voittoa, pienet eivät. Voitaisiko ajatella, että myytäisiin pienet?)</p>	0	0	0	0	<p>Hyyeisten laiturin tilanteen selvittäminen on aloitettu ja kaupungin-hallituksen teknisten tukipalvelujen jaosto käsittelee asiaa syksyn aikana. Tavoitteena on luovuttaa laituri tai vaihtoehtoisesti siirtää se ja löytää sille jotakin muuta käyttöä.</p>	<p>Kesken </p>

	Juuri nyt ei suoraa säästöä, mutta muutaman vuoden kuluttua, kun laitureiden kunto on huonompi, ylläpitokustannukset kasvavat ja skenaario voi silloin olla kiinnostava.						
Jäähalli	Jäähalli on jo yhtiömuotoinen. Kaupunki omistaa yhtiöstä 33 %. Työkustannukset + sähkö + vesi + avustukset. Koulut käyttävät hallia, kuinka paljon? Mikä on vaihtoehtoinen kustannus? Voisiko jäähalli toimia yhtiönä yhtä hyvin ilman, että kaupunki on siinä osakkaana?	0	0	0	0	Kaupungille jäähallista koituvien kustannusten selvittäminen on käynnistynyt elokuussa, samanaikaisesti kaupungin ja jäähalliyhtiö Par-Isin välisen sopimuksen päivittämisen kanssa.	Kesken 
Ulkoluistelukentät	Pitäisikö kaupungin lopettaa luistelukenttien ylläpito kokonaan ja ohjata käyttäjät jäähalliin (myös ajatellen sitä, millaisia viime talvet ovat olleet)? Jäähallin tehokkuus kasvaisi. Ulkoluistelukenttien kustannukset koostuvat työstä, vedestä, sähkövalaistuksesta ja pukuhuoneiden sähkölämmityksestä. Luistelukenttiä on 3, käyttöaika noin 2 kuukautta, työtä yhteensä 150 h. Karkeasti laskettuna: vesi 700 euroa, sähkö 1 000 euroa, työ 7 500 euroa.	9 200	9 200	9 200	27 600	Vaihtoehdosta aiheutuvien vaikutusten ja kustannusten selvittäminen on käynnissä (koulukuljetukset jäähallille). Asia valmistellaan kaupungin-hallituksen teknisten tukipalvelujen jaostolle syyskuussa, sivistyslautakunnalta pyydetään lausunto.	Kesken 
	Yhteensä	86 200	106 200	511 200	703 600		



Sivistysosasto







Toimenpiteet	Kuvaus	Vaikutus 2020	Vaikutus 2021	Vaikutus 2022	Yhteensä 2020-2022	Toteuma 31.8.	Status
Sivistysosaston tulotasojen muuttaminen	Maksujen tarkistaminen, mm. maksut muista kuin lakisääteisistä koulukuljetuksista, iltismaksut, vuokrat, kansalaisopiston maksut	0	10 000	0	10 000	Sivistysosaston tuloryhmien läpikäynti on aloitettu. Useimmat tulolajit on sidottu luku/-toimintavuoteen ja niitä voidaan tarkistaa seuraavan kerran syksystä 2021 alkaen.	Kesken 
Varhaiskasvatuksen yksiköiden määrän vähentäminen	Vertikalin rakenneselvitys, vaikutus henkilöstötarpeeseen	75 000	75 000	75 000	225 000	Vertikalin selvitys esiteltiin sivistyslautakunnalle kesäkuussa. Palvelurakennetta koskeva työ on aloitettu. Ostopalvelupaikkojen määrä on laskenut 84:stä 63:een elokuusta 2020 alkaen.	Kesken 
Perhepäivähoidon varahoito	Perhepäivähoidon varahoidon uudelleenorganisointi tehostamalla perhepäiväkotien toimintaa. Paikkamäärän vähentäminen (-20 paikkaa).	0	80 000	0	80 000	Uudelleenorganisoinnin suunnittelu on aloitettu.	Kesken 
Kouluverkon tarkastelu pienentyneen oppilasmäärän vuoksi	Kouluverkkoselvitys käynnistyy syksyllä 2020 kaupungin omana työnä.	0	0	0	0	Kouluverkko-selvitystä on käsitelty sivistyslautakunnan kokouksessa 19.8. Päätettiin, että pohjaselvitys tilataan Vertikal Oy:ltä, jonka jälkeen selvitystyö jatkuu omana työnä. Yrityksen	Kesken 





						kanssa pidetään kokous 27.8.	
Tuntikehyksen pienentäminen	Tuntikehyksen sopeuttaminen pienentyneeseen oppilasmäärään. Ryhmäkokojen ja yhdistettyjen luokkien tarkastelu.	10 000	75 000	100 000	185 000	Tuntikehykseen tehtiin pieni tarkistus lukuvuodeksi 2020-2021. Seuraavan lukuvuoden tuntikehys jaetaan keväällä 2021. Rehtoriryhmät keskustelevat asiasta marras-tammikuun aikana.	Kesken 
Sivistysosaston yksiköiden välinen yhteistyö henkilöstö-resurssien ja tilojen käytön tehostamisessa	Yksiköiden välinen yhteistyö toiminnassa, ennen kaikkea saaristossa. Asukasluku pienenee, lasten ja nuorten määrä vähenee. Selvitetään henkilöstöresurssien sekä kiinteistöjen käyttöä.	3 000	3 000	55 000	61 000	Asiaa käsitellään säännöllisesti yksikkö-päälliköiden kokouksissa. Keskustelua tullaan käymään muun muassa yhteistyön laajentamisesta, muun muassa Korppoon kunta-alueella.	Kesken 
Kaupungin tukien ja avustusten myöntämisperiaatteiden uudistaminen	Kytkös kaupungin strategiaan. Selvitetään mahdollisuutta hakea avustuksia rahastoilta kaupungin sijaan.	0	15 000	15 000	30 000	Työ käynnistyy syksyllä 2020.	Valmis- telussa 
Musiikkiopiston oppilaspaikat	Nyt 124 paikkaa x 810 euroa/vuosi = 100 440 euroa. Jonoa on. Oikeus saattaa aloitettu opetus päätökseen. Pienentyneen lapsimäärän vuoksi on perusteltua tarkastella paikkamäärää ja mahdollisesti supistaa sitä.	0	0	0	0	Päätös Musiikkiopisto Arkipelagin oppilaspaikkojen vähentämisestä tulee tehdä kaupungin-valtuustossa, koska oppilaspaikkojen määrä perustuu sopimukseen, jonka kaupunki on tehnyt musiikkiopiston kanssa. Oppilaaksi otetulla opiskelijalla on	Ei aloitettu 








						oikeus suorittaa opintonsa loppuun, joten kustannukset alenevat asteittain vuosittain, kun opiskelijoita lopettaa eikä uusia opiskelijoita oteta, kunnes ollaan siinä opiskelija-määrässä, jonka verran paikkoja valtuusto päättää ostaa musiikkiopistolta.	
	Yhteensä	88 000	258 000	245 000	591 000		






Sosiaali- ja terveydenhuolto


Toimenpiteet	Kuvaus	Vaikutus 2020	Vaikutus 2021	Vaikutus 2022	Yhteensä 2020-2022	Toteuma 31.8.	Status
Hoitoketjujen kehittäminen		0	1 000 000	1 000 000	2 000 000		
	Hoitoketjun määrittely yhteisymmärryksen luomiseksi hoitoprosesseista kaupungin kaikissa toiminnoissa	0	0	0	0	Työ on aloitettu ja sitä on organisoitu. Tehostetun kotihoidon pilottihanke alkaa 1.10.2020.	Kesken 
	Prosessikuvausten laatiminen	0	0	0	0	Kotiuttamiseen liittyvät prosessit, SAS-prosessi ja ikääntyneiden ennaltaehkäisevän työn organisointi on aloitettu. Laatu-koordinaattori tukee prosessikuvausten laatimista IMS-ohjelmassa.	Kesken 






	Pitkäaikaispaikkojen määrän sopeuttaminen kulloiseenkin tarpeeseen, pidemmän päälle pitkäaikaispaikkojen vähentäminen	0	0	0	0	Pitkäaikaispaikkojen määrää sopeutetaan sitä mukaa kuin kotihoidon palveluja kehitetään.	Kesken 
	Malmkullan kahden hengen huoneiden muuttaminen yhden hengen huoneiksi, joissa on käytettävissä kylpyhuone ja suihku	0	0	0	0	Budjetoidaan vuodelle 2021. Suunnitteilla on myös Koivukodon suihkuhuoneen perusparannus ja laajennus siten, että siellä on mahdollista käyttää suihkupaareja.	Valmistelussa 
	Osastohoito vain akuuttia ja kuntouttavaa hoitoa varten	0	0	0	0	Voidaan toteuttaa osittain, riippuen avohoidon kehittämisestä.	Kesken 
	Vanhustenhuollon kotihoidossa käynnistetyn optimointiohjelman jatkaminen	0	0	0	0	Optimointiohjelma on otettu käyttöön 1.7.2020.	Valmis 
	Panostaminen kotihoitoon ja kotisairaanhoidon sekä niiden henkilöstöön	0	0	0	0	Optimointiohjelma on käynnistynyt ja kotihoidon uudelleenorganisointi on saatettu loppuun. Kotihoidon resurssien vahvistamista jatketaan hoitoketjujen kehittämisen vahvistamiseksi.	Kesken 
	Kotona ja asumisyksikössä toteutettavan kuntoutuksen resurssien lisääminen	0	0	0	0	Suunnitellaan talousarviovuodesta 2021 eteenpäin. Kotihoito ja terveydenhuolto jakavat nyt yhden toimintaterapeutin ja	Valmistelussa 


						yhden fysioterapeutin. Avohoitoon tehtävän panostuksen vahvistamiseksi molempien yksiköiden tulisi saada oma toimintaterapeutti ja fysioterapeutti, jotta työkenttää voitaisiin laajentaa koteihin ja asumisyksiköihin.	
	Kotisairaala-toiminnan vahvistaminen	0	0	0	0	Vuoden 2021 talousarvioon suunnitellaan henkilöstö-resurssien lisäämistä avohoidon vahvistamiseksi ja tukemiseksi.	Valmistelussa 
	Panostaminen asumisen mukauttamiseen niin, että ikääntyvät voivat jatkaa asumista omassa asunnossaan	0	0	0	0	Työ prosessien nopeuttamiseksi (apuvälineiden saatavuus, kodissa tehtävät muutostyöt jne.) käynnissä, samoin sosiaalityöntekijän rekrytointi.	Kesken 
	Panostaminen palveluasumiseen ja erityisasumiseen, joissa ikääntyneet ja muut voivat asua ilman ympärivuorokautista hoivaa	0	0	0	0	Kaupunki selvittää eri vaihtoehtoja.	Valmistelussa 
	Kriteereiden asettaminen asiakkaille palvelumuodon myöntämiseksi, RAI-arviointijärjestelmän käyttöönotto vanhustenhuollossa/terveydenhuollossa, otetaan käyttöön vuoden 2020 aikana	0	0	0	0	RAI-arviointijärjestelmää kehitetään kansallisesti ja sen on tarkoitus valmistua syksyllä 2020. Tämän jälkeen implementointia voidaan jatkaa kaupungin osalta.	Valmistelussa 

	SAS-ryhmän arviointikriteereiden läpikäynti ja mahdollinen päivittäminen uuden RAI-mittausvälineen mukaisesti	0	0	0	0	RAI-instrumentin käyttöönotto mahdollistaa terveydenhuollon ja kotihoidon toiminnalle yhteisen arviointiperusteen.	Valmistelussa 
	Palveluseleiden käyttöönotto (asiakkaalle annetaan mahdollisuus itse valita hoitopaikka/ asumisyksikkö)	0	0	0	0	Palveluseleiden käyttöönotto on työn alla.	Valmistelussa 
	Uusia uupumista ehkäiseviä menetelmiä hoitoalalle, työnohjauksen sisältö	0	0	0	0	Esimiehille tarjottava johtamiskoulutus tulee keskittymään erityisesti työhyvinvoinnin johtamiseen.	Kesken 
	Sijaispankki, luotettavien sijaisten palkkaaminen pidempiin työsuhteisiin (varahenkilöjärjestelmä) esimiesten työajan vapauttamiseksi muihin tehtäviin	0	0	0	0	Sijaisia palkataan pidemmäksi ajaksi.	Kesken 
	Edellytysten luominen uusille asumismuodoille	0	0	0	0		Ei aloitettu 
	Omaishoitajien tukeminen, osittain järjestämällä intervallipaikka, jonka omaishoitajat voisivat varata omaishoidettavan sijaishoitoa varten	0	0	0	0	Intervallipaikkoja tarjotaan.	Valmis 
	Omaishoitajien tukeminen, osittain järjestämällä akuuttipaikka omaishoidettavan sijaishoitoa varten	0	0	0	0	Sosiaaliakuutti- paikka on.	Valmis 

	Slussenissa olevia yhdeksää paikkaa, jotka on tarkoitettu lääketieteellisesti hoidettujen asiakkaiden kuntoutukseen, käytettäisiin asiakkaiden kuntoutukseen	0	0	0	0	Voidaan toteuttaa osittain, riippuen avohoidon kehittämisestä.	Valmistelussa 
	Koordinaattori, joka informoi ikääntyneitä ja omaisia kaupungilla tarjolla olevista vaihtoehdoista	0	0	0	0	Palveluohjaaja on.	Valmis 
Sosiaalihuollon (sosiaalipalvelut ja perheysikkö) kehittäminen	Sosiaalipalvelujen ja perhepalvelujen tarjoamien palvelujen yhteensovittaminen, mahdollinen uudelleenorganisointi. Kehittämistä pohditaan tällä hetkellä työryhmässä.	0	0	0	0	Taustatiedot on kerätty ja niitä analysoidaan parhaillaan. Selvitys pyritään saamaan valmiiksi syyskuun kuluessa. Henkilöstöpula koronasta johtuen on vaikeuttanut selvitystyötä.	Valmistelussa 
	Panostaminen ennaltaehkäisevään työhön perheysyksössä, toimia ennaltaehkäisevässä tarkoituksessa, Ankkuritaloon on tätä varten palkattu perhetyöntekijä ja sosiaalityöntekijä.	0	200 000	200 000	400 000	Työntekijät on palkattu, toinen heistä huhtikuussa. Toimintaa on tähän asti suunniteltu ja organisoitu. Nyt palveluja markkinoidaan ja uusista perheille suunnatuista matalan kynnyksen palveluista tiedotetaan kuntalaisille.	Kesken 
	Palveluseleiden käyttöönotto	0	0	0	0	Asiaa valmistellaan, tarpeita kartoitetaan ja palveluseleiden käyttöönottoa suunnitellaan.	Valmistelussa 



	Kolmannen sektorin kanssa tehtävän yhteistyön laajentaminen, esim. perhetuki	0	0	0	0	Keskustelut mahdollisten yhteistyökumppaneiden kanssa on aloitettu.	Kesken <input checked="" type="checkbox"/>
	Uudet työtavat/hoitomenetelmät päihde- ja mielenterveysasiakkaiden kohdalla	0	0	0	0	Terveydenhuollon talousarvioon on varattu varat psykiatrissa sairaanhoitajaa varten. Rekrytointi on tilanpuutteen ja koronatilanteen vuoksi viivästynyt.	Valmistelussa 
	Kuljetuspalvelun kehittäminen, ryhmäkuljetukset	0	0	0	0	Ryhmäkuljetuksia on lykätty koronan takia.	Ei aloitettu <input type="checkbox"/>
	Lasten ja nuorten parissa tehtävän työn rakenteiden uudistaminen osasto- ja yksikkörajat ylittäen tiimityönä	0	0	0	0	Perheksikön ja varhaiskasvatuksen yhteistyötä on organisoitu.	Kesken <input checked="" type="checkbox"/>
	Mielenterveys- ja päihdeongelmaisten asumisen ja elämänhallinnan tukeminen, erityishuollon tarve, yksikkörajat ylittävä asumistiimi	0	0	0	0	Lähihoitajat on palkattu, työ alkaa syyskuussa.	Kesken <input checked="" type="checkbox"/>
	Vammaisille henkilöille myönnettävän avun taso, yhteiset alueelliset kriteerit, kriteereiden ja yhteisten toimintaohjeiden ja -linjausten laatiminen	0	0	0	0		Ei aloitettu <input type="checkbox"/>
	Korvausten ja avustusten tason sekä tukien myöntämisen läpikäynti. Yhteisten linjausten, kriteereiden ja toimintaohjeiden laatiminen avustusten ja	0	0	0	0	Kaupungissa on määritelty tietyt tukikriteerit. Laajempi vertailu muihin kuntiin on kuitenkin vielä valmisteilla.	Kesken <input checked="" type="checkbox"/>


	korvausten maksamiseen.						
	Potilasvirtojen optimointi	0	0	0	0		Ei aloitettu <input type="checkbox"/>
Digiratkaisut	Lääkerobotit, etävastaanotto/ vanhustenhuolto	150 000	70 000	0	220 000	Selvitys- ja kustannuslaskenta vaiheessa.	Kesken 
	Etäyhteydet lääkäriin ja etäkonsultaatiot	0	50 000	50 000	100 000	Kaikilla terveysasemilla on etävastaanotto-mahdollisuus, mutta laitteiden taso vaihtelee. Parempia laitteita hankitaan vuosittain.	Kesken 
	Turvapalveluun sisältyy nykyisin mahdollisuus käyttää erilaisia digiratkaisuja, kuten GPS-lähetin, liesihälytin, ovi- ja ikkunahälytin. Etävalvonta sensoritekniiikan avulla.	0	0	0	0	Mahdollisuuksia on ja niitä tarjotaan asiakkaille heidän palvelutarpeidensa pohjalta.	Valmis 
	Parainen liittyy Omaolo-ohjelmaan, jossa asiakas saa arvion hoidon tarpeesta kuvailemalla itse oireensa.	0	0	0	0	Implementointia suunnitellaan.	Valmistelussa 
	Pitkäaikaissairaiden etähoidon kehittäminen ja digitalisointi	0	0	0	0		Ei aloitettu <input type="checkbox"/>
Oppi-sopimukset/ harjoittelu-paikat/ rekrytointi/ kumppanuus-sopimukset oppilaitosten kanssa	Sijaistarpeeseen vastaaminen ja rekrytoinnin mahdollistaminen	0	0	0	0	Koulutuksen järjestäjien kanssa tehdään jatkuvasti tiivistä yhteistyötä.	Valmis 




Sosiaali- ja terveyskeskuksen kehittäminen	Yhteistyön lisääminen erikoissairaanhoidon kanssa Sosiaalipalvelut	0	0	0	0	Ei ole aloitettu tilanpuutteen vuoksi.	Ei aloitettu <input type="checkbox"/>
Oman toimintaterapeutin ja suomenkielisen puheterapeutin palkkaaminen	Ostopalvelujen vähentäminen	0	40 000	40 000	80 000	Puheterapeutti on rekrytoitu. Toimintaterapeuttia ei ole vielä rekrytoitu tilanpuutteen vuoksi.	Kesken <input type="checkbox"/>
Työllistämis-toiminta	Yhteensovittaminen omaan yksikköön (Kiikari, Aktiva, ParFix, työllistämiskoordinaattori)	0	0	0	0	Kattavan työllistämistoiminnan koordinointi on valitettavasti lykkääntynyt.	Myöhässä <input checked="" type="checkbox"/>
Tulotason läpikäynti (asumispaikkojen vuokrat jne.)	Kaupungin vuokratason tulee olla markkinaehtoisella tasolla.	0	0	0	0	Kartoitus on aloitettu.	Valmistelussa 
	Yhteensä	150 000	1 360 000	1 290 000	2 800 000		


Ympäristösasto


Toimenpiteet	Kuvaus	Vaikutus 2020	Vaikutus 2021	Vaikutus 2022	Yhteensä 2020-2022	Toteuma 31.8.	Status
Maapoliittinen ohjelma	Ohjelma kaupungin maapoliittisista tavoitteista ja maankäytön käytännöistä ja periaatteista, maankäyttö- ja rakennuslain mukaan oikeastaan lakisääteinen. Kaupungin maanomistuksen hallinta, raakamaan hankinta ja maankäyttö-sopimukset. Referenssiryhmä asetettu vuonna 2020, työn ja valmiin ohjelman vastuuhenkilöksi	0	0	0	0	Työ on aloitettu valmistelevilla selvityksillä. Lautakunnan ja hallituksen edustajat tapaavat syksyn aikana ja käyvät läpi aineistoa.	Kesken <input type="checkbox"/>

	nimetty kaupungingeodeetti. Tavoitteena ovat selkeämmät prosessit ja selkeämpi päätöksenteko.						
Sen pohtiminen, mitä etuja ja synergioita saataisiin ympäristö-osaston ja teknisten tukipalvelujen yhdistämisestä samaan/ yhteiseen organisaatioon	Hallinnon ja luottamushenkilö-organisaation tehostaminen. Karkeasti ottaen rakennus- ja ympäristölautakunnan kokous- ja infrakustannukset ovat noin 25 000 euroa/vuosi ja teknisten tukipalvelujen jaoston noin 15 000 euroa/vuosi, yhteensä noin 40 000 euroa/vuosi. Näiden kahden luottamuselimen yhdistäminen ei kuitenkaan suoraan puolita kustannuksia, koska tietyt viranomais- ja lupa-asiat on käsiteltävä erillisessä toimielimessä. Mahdollisia synergioita saataisiin lisäksi kansliatoiminnoissa ja hallinnollisissa toiminnoissa. Säästö noin 10 000 euroa/vuosi vuodesta 2021 alkaen.	0	10 000	10 000	20 000	Asia kytkeytyy hallintosäännön uudistamiseen. Hallintosäännön uudistamistyö on aloitettu. Ensin tulisi oikeastaan päättää nopealla aikataululla hallinnon ja päätöksenteko-organisaation mahdollisista muutoksista ja tehostamisista ja sen jälkeen tehdä tarvittavat muutokset hallintosääntöön sen toimivuuden varmistamiseksi.	Valmistelussa 
Rekisterien läpikäynti, kiinteistökartoitus	Kaupungin rakennusrekisterin päivittäminen, vertailu ja koordinointi suhteessa muun muassa väestö- ja verohallinnon rekistereihin. Rakennus- ja tilarekistereiden päivittämisen jälkeen voidaan odottaa	0	0	50 000	50 000	Mittausyksikössä on ollut henkilöstövajetta fyysisellä mittauspuolella tähän kesään asti ja ilman paikkatieto-insinööriä yksikkö on ollut joulukuusta 2019 syyskuuhun 2020. Työ tulee	Valmistelussa 

	<p>kiinteistöverotulojen pysyvää lisäystä. Aiheuttaa lisätyötä ja vaatii tiettyä panostusta ostopalvelun ja oman resurssiprojektityöntekijän muodossa, jotta voidaan toteuttaa tarkoituksenmukaisesti.</p>					<p>vaatimaan resursseja sekä rakennusvalvontayksiköltä että mittausyksiköltä. Vuoden 2020 talousarvioon ei sisälly määrärahaa projektityöntekijää varten, mikä tulee ottaa huomioon vuoden 2021 talousarviota laadittaessa.</p>	
Elinvoimaisuus - Tulomuutto							
<p>Kaupungin erinomaisen palvelutarjonnan näkyvyyden parantaminen</p>	<p>Markkinoidaan kaupunkia lapsiystävällisenä ja ympäristöystävällisenä sekä parhaiden harrastusmahdollisuuksien kaupunkina. Parainen on sivistyskaupunki. Yritetään markkinoida kaupunkia Tukholman seudulla.</p>	0	0	0	0	<p>Luovuuskeskuksen rakentamispäätös on PR-mielessä kaupungin kaikkien aikojen suurin panostus. Jatko-suunnittelussa on otettava huomioon medianäkyvyys ja hyödynnettävä sitä.</p> <p>Kaupunki on mukana ja päätoimijana useissa kestävyyttä edistävissä hankkeissa, kuten Ravinneneutraali kunta ja Paraisten helmet.</p> <p>Markkinointia Tukholman seudulla ei suunnitella koronan ja kaupungin taloustilanteen takia.</p>	<p>Valmistelussa</p> 

<p>Yhdyskunta-kehitys</p>	<p>Tehostetaan yhteistyötä ja koordinoidaan toimenpiteitä kaavoituksen, maankäytön (mittaus) ja elinkeinopalvelujen välillä. Tällä pyritään lisäämään työpaikkojen määrää jo toimivissa yrityksissä ja edistämään uusien yritysten mahdollisuuksia etabloitua Paraisille. Tarvitaan vastuuhenkilö(t), koordinoija ja mahdollinen ohjausryhmä.</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>Elinkeinopalvelut, kaavoitusyksikkö ja mittausyksikkö pyrkivät tapaamaan ja kohtaamaan yritysasiakkaita yhdessä.</p> <p>Asia kytkeytyy myös hallintosäännön uudistamiseen. Organisaation kehittämistä ja sitä kautta työn ja tarpeen mukaan myös hallinnon ja päätöksentekorganisaation tehostamista on selvitettävä.</p>	<p>Valmistelussa</p> 
	<p>Tehostetaan jo toteutettujen ja kaavoitettujen asemakaava-alueiden käyttöä. Toimenpiteitä olemassa olevan infran hyödyntämiseksi optimaalisesti, tiiviimmän rakentamisen aikaansaaminen. Tarpeen pohtia toimenpiteitä kaupungin jo omistamien potentiaalisten maa-alueiden suhteen. Toimenpiteitä tarvitaan myös kunta-keskuksissamme saaristossa.</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>Paraisten keskustan yleiskaavatyö käsittää tehostamista, tiivistämistä ja uusia asuinalueita. Nauvon keskustan asemakaavaa laaditaan samassa tarkoituksessa (Sjöstrandintie). Maa-alueiden hankinta on keskitettävä keskusta-alueille.</p>	<p>Valmistelussa</p> 
	<p>Tulomuuton edistämiseksi tarvitaan työpaikkojen lisäksi uusia asuntoja, monipuolista tarjontaa. Kaupungin on myötävaikutettava,</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>Kaupunki pyrkii kiinnostuneiden tahojen nopeaan, sujuvaan ja joustavaan asiakaspalveluun ja priorisoi asiat, jotka voivat tuoda</p>	<p>Kesken</p> 

	pystyttävä tarjoamaan houkuttelevia alueita voidakseen yrittää eri tavoin saada yksityisiä toimijoita mukaan toteuttajiksi.					kaupunkiin investointeja.	
	Pohditaan toimenpiteitä sen johdosta, että meillä on hyvät näkymät parempien yhteyksien suhteen (uusi Kirjalansalmen silta ja myönteiset signaalit Paraistenväylän suhteen). Kaupungin rooli toimenpiteissä, jotka tähtäävät Pohjois-Paraisten (Kirjalan) kehittämiseen asutusta varten. Koulut, päiväkoti ja tietty perusinfra on, ja on myös suunnitelmia vesi-, viemäri- ja kuituverkkojen rakentamisesta yksityisin voimin.	0	0	0	0	Yhteistyötä Kirvahankkeessa.	Valmistelussa 
	Selvitetään mahdollisuutta järjestää asuntomessut yhdessä Suomen Asuntomessut Oy:n kanssa.	0	0	0	0	Toimenpide ei ajankohtainen. Asuntomessukonsepti ehkä jo vanhentunut. Kaupungin taloustilanne ei salli toimenpiteen toteuttamista. Kaupunki panostaa mieluummin nopeaan tonttutuotantoon alueilla, joilla se jo omistaa maata.	Ei aloitettu <input type="checkbox"/>
Kohdennetut muuttokampanjat	Kohdennetut kohderyhmät, kieliryhmät, Vaihda paikkakuntaa - messut	0	0	0	0		Ei aloitettu <input type="checkbox"/>

<p>Tehdään Paraisista keskeinen osa Turun kaupunkiseutua => Parainen kartalle!</p>	<p>Kaikkien toimialojen tulee olla aktiivisia kaupunkiseudulla. Panostetaan kaksikieliseen yhteistyöhön.</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>Kaupunki on aktiivinen edunvalvoja liikenteeseen ja maankäytön suunnitteluun liittyvissä asioissa.</p>	<p>Kesken </p>
	<p>Yhteensä</p>	<p>0</p>	<p>10 000</p>	<p>60 000</p>	<p>70 000</p>		